

# 海淀政协

第3期 · 总58期 2016.08

- 中关村智造大街开街 “宇宙中心” 实现 “智造” 转型
- 区政协召开专题议政性常委会会议
- 第28期读书班聚焦 “减人、添秤、服务”
- 区政协积极开展 “两学一做” 学习教育





主办单位

中国人民政治协商会议北京市海淀区委员会

编辑委员会

顾问

李书龄 沈仁道 张宝章 张志田

王珍明

主任

彭兴业

副主任

刘 恪 丁志明 胡淑彦 王训练

张维佳 王玉梅 吴宝华

编委（按姓氏笔画）

于小静 王欣焕 王 珏 石 峰

白文忠 刘 玲 刘 彦 李燕生

陈跃年 吴明波 周文健 赵 阳

夏艳宁 黄 英 黄继晔

主 编

吴宝华

执行主编

黄 英

执行副主编

黄继晔

编 辑

刘 畅 侯辰龙

封面摄影

张维明

封底印章

刘振英

刊头题字

刘炳森

本刊地址 北京市海淀区长春桥路 17 号 12 层

联系电话 (010)82468077

传 真 (010)82579182

邮政编码 100089

邮 箱 hdzxbjb@163.com

网 址 www.hdzx.gov.cn

出版日期 2016 年 8 月

设 计：北京海风神舟文化传播有限公司

印 刷：北京海风神舟文化传播有限公司

特别报道 Special Report

02 中关村智造大街开街 “宇宙中心”实现“智造”转型

03 区政协召开专题议政性常委会会议

09 第 28 期读书班聚焦“减人、添秤、服务”

13 热点镜鉴：让文物“活”起来

——北京市政协调研西山文化带

工作动态 Dynamic

□“两学一做”学习教育 // 简讯 // 地区政协委员活动小组

14 践行“四讲四有” 提升人生境界 为建设全国科技创新中心核心

区、国际一流和谐宜居之都做出更大贡献

15 区政协副主席刘恪到西三旗街道参加建党 95 周年纪念活动

16 区政协副主席丁志明到紫竹院街道交流“两学一做”学习教育心得

16 区政协副主席胡淑彦到田村路街道调研“两学一做”学习教育开展情况

17 区政协启动“两学一做”学习教育并组织开展主题党日活动

17 区政协机关党支部与万寿路街道工委组织“两学一做”联合党课

18 区政协机关党支部赴河南省林州、兰考开展“两学一做”学习教育

21 区政协机关党支部携手东城区政协党总支开展“两学一做”学习教育联学活动

22 习近平七·一讲话里的古语出自何处

23 简讯

召开第三十二次主席会议暨专题议政性主席会议 // 召开 2016 年界别工

作会暨“界别活动月”启动仪式 // 召开 2016 年地区政协委员活动小组暨社

情民意信息工作会议 // 区政协领导班子与海淀区各族穆斯林共同庆祝开斋

节 // 调研中国农业科学院、调研北部生态资源情况、调研北京

科技大学附属中学、调研《反家暴法》落实情况 // 视察清真餐

饮工作、视察未成年人观护帮教基地、视察劳动人事争议调解

仲裁工作、视察民办教育工作 // 区政协领导出席松青柏翠·杨

永安艺术作品展

25 香山地区政协委员活动小组：活动常新 联系常有 感

情常在

双周座谈 Biweekly Consultation

26 2016 年度第五次双周协商座谈会

建言北部绿色科技与生态旅游

29 2016 年度第六次双周协商座谈会

推进教育均衡发展

委员故事 Story

32 王真的中国梦——

记区政协委员王真

34 执着创新药研发的女性掌舵者——

记区政协委员王锡娟

协商议政 Consultative Politics

□提案办理协商 // 社情民意 // 时论纵横

37 区政协积极开展提案办理协商活动

38 关于推动中关村核心区企业成为技术创新主体的建议

41 应加大对老年电动代步车的管理力度

吴 京

42 关于进一步加强城市防洪排涝工作的建议

钟玉秀

44 文化主导高端餐饮深度转型

行秀娟

文化沙龙 Culture Salon

□文史天地 // 肝胆篇 // 月旦茶社 // 健康讲坛 // 微言大义

46 蔚秀园的前生今世

陈 芳

50 胡厥文的实业救国之路

赵 宾

52 “想象西藏”之反思

沈卫荣

55 急性心肌梗死的先兆与家庭急救措施

史大卓

56 微言大义

本刊宗旨

宣传政协工作的阵地

开展学习研讨的园地

服务委员履职的平台

反映各界声音的论坛

展示委员风采的窗口

记录政协发展的档案

## 中关村智造大街开街 “宇宙中心”实现“智造”转型



在科技创新资源密集的海淀区，一条全长 380 米，围绕智能制造领域，打造“北斗七星”服务链条：包括敏捷制造，工业设计，技术研发，检测认证，小批量试制，科技服务，市场推广等服务资源聚集的“中关村智造大街”今日正式开街，这个“政府推动、市场主导”的新街区计划服务智能制造领域创新实现从 0 到 1 的跨越。大街的启动，也标志着，在支撑制造业升级转型及促进双创的双重使命下，全国首个高度聚集围绕“智能制造”创新创业资源的街区正式亮相，这为全国加速落实“智造”升级提供了全新样本，也标志着作为全国首批双创示范基地的北京海淀，积极加速促进双创服务走向高端化，推动支撑创新创业与经济转型升级有机结合。

同时，首届“中关村国际创新周”也正式揭幕，为中关村乃至全国最新前沿技术展示、发布和交流提供舞台。

海淀区委副书记、区长于军主持了开街仪式。”在仪式上，与会领导共同启动了中关村智造大街，见证了中关村国际创新周开幕。智造大街聚集了高端创新产品，智造未来载人机甲 NK01 揭幕了中关村国际创新周首件展品——全国首款商用氢燃料电池发动机。今后每年，中关村国际创新周都将发布 1—2 款前沿科技产品，为中关村最新的前沿技术、产品提供展示、发布和交流的平台。

仪式上，Plug and Play、中国电子技术标准化研究院、京

东方、北京协同创新研究院等入驻机构代表与大街运营方北京海东硬创科技有限公司签署合作协议，正式入驻中关村智造大街。为开拓智造大街的国际化视野，国际协同创新平台正式成立；同时智能制造产业基金成功签约，设立 10 亿元智能制造产业基金。

中关村智造大街是北京市落实“中国制造 2025”和“互联网+行动计划”的重要节点，具有战略意义。怀进鹏、隋振江代表工信部和北京市政府签约，共同建设人工智能与智能硬件创新创业平台。

怀进鹏在讲话中祝贺大街的成立，他表示，大街今日的启动将创造出未来智能制造的辉煌。信息技术带动信息产业发展，带动中国经济的发展，当今时代，信息技术逐步向智能制造发展，未来，要围绕“智”“造”落实中国制造 2025。大街所处的中关村是中国创新创业的热土，要面向世界，推动智能制造产业集聚区建设，为中国制造发展成为中国创造作出贡献，积极推动信息经济进入新时代。

隋振江指出，中关村智造大街的成立，为北京建设全国科技创新中心又推出了一条专业化的大街，为中关村打造创新创业升级版提供了有力支撑。大街的建立，要进一步聚集创新要素，吸引高校院所科技成果，搭建科技创新的桥梁，为大街所在的中关村科学城地区的建设发展提供强劲动力，将中关村科学城打造成为国家级的原始创新平台，成为国家创新的策源地。下一步，北京要积极发展智慧制造，中关村智造大街的启动正契合了北京科技创新发展的要求，要努力将大街打造成为首都建设“全国科技创新中心”的新引擎。

随后，与会领导参观了智造制造创新产品展示。

据了解，近年来，从顺应改革创新趋势托起民族科技企业，到顺应创新大潮服务创业“小巨人”需求，再到引领创新潮流，让科技带动产业发展，海淀演绎了政府与企业、科学技术与产业进步的三步曲，中关村智造大街成为落实创新驱动发展战略的区域样本。

（记者 唐炜 / 文 田峰 / 摄）◆

## 区政协召开专题议政性常委会会议



7 月 20 日上午，九届区政协召开第 32 次常委会议暨专题议政性常委会会议。这是区政协首次召开专题议政性常委会会议。主席彭兴业主持，副主席刘恪、丁志明、胡淑彦、王玉梅，秘书长吴宝华出席。区委书记崔述强，区委副书记、区长于军，区委常委、武装部长吴祖安，区委常委、组织部长刘勇，区委常委、纪委书记芦育珠，区委常委、宣传部长陈名杰，区委常委、区委办主任傅首清，区委常委张欣欣，副区长徐永全、高念东到会听取意见建议并与委员们交流。

会议听取了区发改委关于我区供给侧结构性改革相关举措的通报。文宗瑜常委，于家伊、吴震、王安生、王颖等委员，于景珑、齐莉娜等区政协特邀专家围绕供给侧改革与海淀创新发展、北部新区农林用土壤改良、北部新区水生态优美景观建设、北部新区“无煤化”、北部新区农业科技产业发展、北部新区生态旅游、北部新区生态文明建设等专题进行大会发言。李绍明、周明德、王之岭、王成玉、柳昌江等委员围绕土壤改良、供给侧改革系统规划、北部新区水

## 主题发言

### 以供给侧结构性改革推动海淀的创新发展

区政协常委、财政部国有经济研究室主任 文宗瑜



海淀转型升级面临着更大更好的创新机遇。机遇主要体现在两个方面：第一海淀供给侧结构性改革；为海淀提供了发展模式和打造符合创新驱动力的机会，海淀建设全国科技创新中心核心区必须能够达到符合创新区的能力。第二海淀供给侧结构性改革的目标，要从新机制、新制度、新模式着眼，定位于提升全国科技创新中心核心区的国际影响力，落到产品供给与服务供给的科技附加值提高上。

海淀供给侧结构性改革的推进思路。在具体的推进思路我们从三个方面的着手：一是从科技园区的机制制度模式创新着手，包括从有形到无形、从封闭到开放、从管理到服务等三个转变；二是抓好技术创新的环境及文化培育；三是实行存量资源的再配置及精细化配置。

海淀供给侧结构性改革的两个抓手及推进思路。从海淀供给侧改革的落地来看，我们对于海淀供给侧结构性改革设定了两个抓手：一是互联网+科技园区，实现科技园区互通互联；二是以海淀+津冀关联城市的研设产教一体化打造科技创新总部基地与平台基地。

海淀供给侧结构性改革的产业促进措施。一是供给侧结构性改革要支持发展的项目或产业，包括七个方面：战略性新兴产业国家实验室与相关重大技术转化基地、高端制造和智能制造平台、与产业升级及城乡安全相融合的互联网平台和物联网平台、知识产权保护与软件信息等科技服务业、展览与体验为一体的科技动漫业、大健康产业、促进产业发展及升级的政府职能转变及改革。二是促进产业发展及升级的相应配套措施，包括：设立机构或探索其他方式而推进，互联网+科技园区的互联互通；政府牵头支持企业进行海淀+京津冀城市关联，津冀关城市联研设一体化；推进海淀+津冀关联城市金融服务平台；探索政府引导与加强监管与全流程监管的统筹模式；政府设立产业并购基金对新三板挂牌公司和津冀相关公司并购整合；常设海淀科技创新园区，园区资产证券化的体系；联合津冀发展城市共同打造京津冀科技转化平台。◆

### 绿色发展必须治水 治水必先治土护土

区政协委员、北京嘉博文生物科技有限公司首席执行官 于家伊



健康的土壤除了能生产出安全健康的农产品以外，首先的作用就是蓄水池。土壤中有有机质保障了土壤的持水力，使土壤自身能蓄积、渗水，同时能够分解水。土壤第二个作用是过滤器，通过土壤富含的微生物分解、降解，从地下渗到河流才是净水，这是很重要的功能，是一个生命的功能。第三个作用是天然空调，城市的热导效应可以通过增加绿化质量来缓解，这个能力是土壤给我们的，对我们整个节能、缓冲热导效应是很

重要的贡献。第四个作用是生态承载体，这是国际生态城市的价值观，土壤实际上是城市中有有机垃圾的一个消纳区，把人类活动产生的有机垃圾转化后培育土壤，形成一个水土系的循环。

海淀区应构建一个健康土壤的示范工程。土壤实现生态涵养功能的有机物基本值应大于3%，但海淀的土壤普遍在1.5%左右。如果用常规方法改土，把有机质从1.5%提升到3%需要56年，但海淀有强大的技术体系支撑，两年就可以做到土壤有机质一步到位，变成一个健康土壤的基础值，达到3%，这实际上是工程的事。

从对策上来说，我们海淀的对策提出来工程化快速改土，一步达到健康的标准。要充分利用海淀区的科技创新成果，聚集海淀所有在国际国内标准上的优秀技术，用先行先试的创新发展模式，首先把海淀区每年114万吨的有机垃圾变废为宝，用工程化的手段措施快速改土，同时还能实现海淀370万人口有机垃圾的



系治理、海淀区生态规划、现代农业发展、专家评审制度等现场即兴发言。

区委副书记、区长于军代表区政府讲话，他说，供给侧结构性改革核心的内容是需求导向，区委、区政府要朝这个方向，尤其围绕简政放权的服务开展工作；海淀目前处在过渡期，“减人、添秤、服务”这三项任务在海淀同等重要，这是海淀现阶段发展要求所决定的，是过渡区的特点，同时海淀区自身也要有一个转型，比如构建高精尖经济结构，海淀的高精尖经济结构是什么，海淀的高精尖结构在北京的高精尖结构又应该承担什么角色，这都是我们需要研究的课题；无论是作为核心区，还是宜居宜业的首善地区，海淀就意味着工作高标准，就意味着我们要去想问题，意味着我们要超前研究一些问题，这需要各位政协委员的支持。海淀区的很多政协委员视角和眼光都非常高，希望区政协能够发挥智库作用，帮助区委、区政府把海淀区的工作做好。

区委书记崔述强代表区委讲话，他说，很高兴参加区政协的专题议政性常委会会议，和政协委员共商海淀未来的发展。他表示，当前全区上下共同推进全国科技创新核心区建设，这离不开各位委员的支持，中央明确

了北京和上海在“十三五”时期建设全国科技创新中心，海淀作为科技创新中心核心区，或者叫做全国“双创”的发源地，这是时代赋予我们的新的历史机遇，希望各位政协委员分享自己的经验、体验、感受甚至教训，共同推进核心区建设。他强调，未来“十三五”时期海淀的中心任务有三项：减人、添秤、服务。要通过大胆的改革去推动我们的各项工作，提高我们各个层级干部的综合素质，培养和吸引更多的人才投身到各项工作中去，各位政协委员也要在其中发挥重要作用。他要求，要建设全球影响力的科技创新区，海淀就不能是一个封闭的状态，不能是一个自循环的小格局，应该是一个开放的区域。国内我们要参照深圳，国外就要参照大西洋彼岸，我们要有这种意识，中关村是中国的中关村、世界的中关村，而海淀就是中关村的核心所在。他指出，政协组织是一个开放的、人才聚集的平台，在构建海淀开放格局的大背景下，希望各位政协委员为区委、区政府提供更多的支持和帮助，海淀未来的发展任重而道远，区委、区政府、区政协要把各种力量整合在一起，把海淀的各项事业发展好，在成就全区各项事业的同时也成就各位委员个人事业的发展。◆

零排放。第一年达标，第二年稳定，以后常规的维护达到绿色城市、低碳城市的基础值，使海淀快速地形成了一个自培肥、自净化、自循环、自涵养的标准。海淀的土壤有很大的发展潜力，要把中间的环节疏通。建议的重点是希望能够在上庄三万亩土地上和沿

河的一公里试点改土，因为沿河旁边的土壤富营养化，如果土壤有机质是 3% 的话，沿河这一块是氮截流，马上把富营养化截流到土壤里面，使河道污水得到有效的缓解，这样形成示范，向全国复制。◆

## 打造蓝绿交织 水城共融的生态新区

### 区政协委员、北京禹冰水利勘测规划设计有限公司总经理 吴震



海淀北部生态科技新区是城乡统筹发展的一个典型地区和生态环境一流的城市发展新区，水生态是生态环境建设的核心组成部分，建设生态文明水利必先行，因此加强水资源管理，加快构建北部新区的水网，形成完整的水生态系统，建立健全水生态文明建设的体制机制，是实现生态文明建设的一个有利支撑和重要保证。

问题分析：海淀的水资源承载力严重不足，地下水超载严重；随着城市化进程的加快，给水环境带来了更多的压力；水生态空间不足亟待提高。

根据以上问题的梳理，建议：

一是建设稳定可靠的水资源保障体系：加强节水型社会建设；提高区域供水的自主能力；加强河湖水系循环，提高再生水的利用率；建立南水北调的北部调节池。

二是统筹水环境治理，提高水污染的防治手段。水环境治理涉及到城市建设的方方面面，是连续性、系统性的工程，需统筹

考虑。因此要严控点源，减少面源，通过山水林泉湿地等保护体系建设，统筹提升水环境的自净能力。

三是划定水生态红线，建立起系统性水生态保障制度。统筹考虑河道浅滩行洪，滩壁水质净化，水内动植物生存空间等，打破原有的河道红线和绿线的界限，重新划定水生态红线，在北部新区大力推行水生态红线的保障制度，提高河道水系能力水体的自净能力，营造水土端，构建自然和谐的水生态系统。

四是建立以水生态保障为核心的生态产业发展，利用水资源水系分布广的特点，打造南沙河的绿色廊道，再利用南沙河水资源的休闲功能发展休闲产业。

五是建立起面向公众开放的现代水管理体系，包括：建立公众信息发布平台、组建海淀北部新区的专家智库、研究推进农业用水水权市场的建设，推动农村水务工程的产权制度改革，明晰产权和管理权。

六是以创新技术和创新商业模式促进水生态文明的建设。在工程建设阶段采用新技术、新工艺和新方法。在商业模式上可以让市场在资源配置中发挥重要作用，采取一些推行区域洪水保险和社会公众责任险等相关措施。

希望海淀北部新区的生态愿景通过资源整合的变革，采取一系列的手段，形成一张生态网络，共同打造一个水城共融的宜居新区。◆

## 海淀区“无煤化”工作建议

### 区政协委员 北京新宇阳科技有限公司董事长 王安生



无煤化是以清洁能源代替燃煤，尤其是散煤燃烧降低污染物排放。李克强总理在今年的政府工作报告当中提出 2016 年将重拳治理大气雾霾和水污染，因此北京市制订了 2017 年底城六区基本实现无煤化，海淀区的目标是 16 年基本实现四环内无煤化，明年

全区基本实现无煤化。

无煤化的工作内容主要包括几个：老旧居民楼无集中供暖的功能改造、农村供暖、工业生产以及建筑供暖、城乡结合部和违章建筑供暖以及农业生产等等。

海淀区的无煤化工作中还有一些问题，总结起来有三个方面：一是技术路线招标形式和实施方案的特色不够突出；二是鼓励支持海淀区的企业参与无煤化工作的政策不够明确；三是煤改气的两个试点村呼声比较高，应加以重视。

为此提出几点建议：

在宏观上有两点：一是成立无煤化专家组，把好技术关，能

够担当技术把关任务的，应该有专家的身影，而不仅仅是依靠政府主管部门的领导，专家组应该为政府决策保驾护航；二是成立资本加技术的联合体，参与无煤化的工作，海淀不缺无煤化技术，更不缺无煤化的资本，唯一缺少的是无煤化运作模式的创新意识，建议应该发挥我区的科技、资本、管理、创新等组合优势，组团作战，用海淀区的技术、资本、人才解决海淀区的无煤化问题。

在具体操作层面有三点。一是整村使用地缘热泵供暖的方法不可取，整村使用任何一种供暖形式与国家的政策导向不符合，政策导向是尽量可分散，尽可能的独立，而整村可

## 释放农林科技创新潜能 创造生态与产业双重优势

### 区政协城建城管和环保专委会特邀专家、北京昊业怡生科技有限公司总经理 于景珑



海淀生态与农业的优势：在禀赋方面，山水林田湖俱全，具有孵化生态和农林大产业的优秀基因；在智慧方面，有全国生态与农业“最强大脑”；在资源方面，有全国最顶尖的农林科技研发机构；在产业方面，有“大北农”等能辐射全国的企业；

在市场方面，有 300 家上市公司，市值超过 4 万亿，放心无农残农产品正在形成“刚需”。

海淀生态与农业也有忧事：一是定位不清，生态与农业是发展的底线，而不是目标；二是关系不正，仍未改变视“大地母亲”如“下人”；三是发展主体不明晰，谁是当代的农民；四是无主题，瓦片当家，暗藏囤地有投机；五是现状堪忧，墙内开花，墙外香，虽有好成果，但尚未形成好产业、大产业。

在资源方面，也存在一些忧事：一是缺乏有机质的土壤“有肌无力”；二是化肥农药当家的农业毁了生态；三是该留住的水没留住，没有循环；四是区内种业公司密布，但没

以使用地缘热泵的集中供暖，如果整村可以做地缘热泵，当然也可以做分体的，因此要选择最合理、最节约的方法。二是农宅及既有建筑应做保温改造，不仅仅是更换门窗，因为围护结构是决定供暖系统的能耗，尤其是将来用户的运行成本，这也可能是一个最大的隐患，因此在做门窗节能改造的同时，至少也要做后墙的节能改造。三是东小营村和皂甲屯村的“煤改气”工作应再论证，因为无煤化是指煤改气和煤改电，煤改气的运营成本一定会远远高于煤改电，有村民自发组织到昌平煤改气试点调研，发现运行成本很高，强烈反对，这样将来问题肯定很严重。◆

形成优势产业；五是创新技术聚集，但没形成产业生态优势；六是没有建设用地就无法提供高品质服务。

面对这些问题，要有清晰的指导思想和奋斗目标。首先释放农民科技和土地资源的潜能，通过市场机制构建绿水青山，然后形成生态和产业优势，服务首都的四个中心和创新创业核心区，然后再通过辐射形成海淀区的农业优势板块。为了实现指导思想，我们首先要有清晰的定位，然后有合理的关系，明确的主体，突出的主题和考虑的目标。

实现奋斗目标的具体路径：首先要实现物质循环，让生物免遭破坏；其次是形成服务型生态和农林产业，让水和固体物质在农林板块上进行全面的循环；最后使用先进的技术手段，通过养地来实现养水。

具体建议：建立以价值为核心的北部生态文明和农林业发展体系；鼓励以企业为主导的生态和农业发展主体；打造海淀品牌，提倡“吃当地、吃当季”，加强农产品管理，建立海淀食品安全的屏障；鼓励孵化农林企业，鼓励联盟式发展；鼓励和扶持生态和智慧农业技术创新的应用。通过市场驱动农林科技的创新和生态建设，生态环境将会有大幅度的改善，农业成为海淀发展的目标之一，告别瓦片经济，为原住民创新致富路。◆

## 发展北部生态旅游 变绿水青山为金山银山

区政协城建城管和环保专委会特邀专家、阿尔卑斯智慧投资咨询有限公司董事长 齐莉娜



之优（优势）：优势是认识的基础也是发展的动力：大势之优，全球旅游业占 GDP 近 10%，正在成为第一大产业，中国进入大众旅游时代，经济和就业的贡献率都超过 10%，各地也都在发展旅游业；政策之优，国务院已经明确将旅游业定位为支柱产业，北京的目标是打造一

流的国际旅游城市；资源之优，北部生态资源要素齐备，泛旅游产业链要素完整，具备了从资源向产品转化的条件；市场之优，海淀区构成了北京市中心的最优行程比，有较旺的出游欲和较强的出游力，居民的教育程度高，决定出游偏好是生态旅游和文化旅游。

之忧（问题）：顶层设计统筹规划不足，定位不清晰，旅游形象不明确，旅游创新思维不足；建设空间有限，制约发展，基础设施待优化，产业配套滞后；开放模式是各自为政，产权分散，

管理体制割裂；开发效果呈“低、散、乱”，生态持续恶化，没有花园产业带，资本进不来没有办法形成高端旅游。

之位（定位）：理清依据，精准定位，确定海淀北部旅游定位为服务于高素质、高消费群体的高端旅游目的地。海淀北部作为旅游目的地的独特性在于旅游中心，一方面提供了高端的旅游产品，主要是服务于本地；另一方面提供了宜人的生产生活环境，主要是为了形成类似于美国硅谷的高端花园式产业带；第三个方面通过“旅游+”催生出以智慧旅游、生态技术为核心的泛旅游产业链。

之为（建议）：一是提供统筹保障，规划先行，多规融合，多施并举，土地统筹，城乡统筹。二是打好生态基底，通过生态改造，提高土壤和植被功能性和观赏性，打造夜景观与生态协调，发展科教生态旅游；三是注入文化灵魂，围绕优势文化，打造高端旅游文化产品，保护并适度开发物质文化遗产，活化非物质文化遗产；四是加强联动配合，一方面是业内联动，加强资源提炼和转化，打破经营破碎化，实现产业综合化、链条化，形成主题统一的高端生态文化旅游目的地，另一方面是业外联动，要推动全域旅游，强化部门联动，推动海淀的优势产业与旅游产业结合，以“旅游+”推动产业联动，打造泛旅游产业链。◆

## 打造绿色典范 服务创新发展

区政协委员、理实环球国际咨询（北京）有限公司董事长 王颖



新形势下北部新区的发展面临着前所未有的局面，关键点是北部有条件、有机会、有责任成为绿色发展的标杆示范，主要体现在四个方面，即：绿水青山变成金山银山需要示范，城乡一体共享持续发展需要示范，建设四型城市、美丽乡村需要示范，科技创新产业应用升级需要示范。

带着这些理念和思考，看北部生态文明建设，还存在着诸多问题。主要表现在：规划、机制、资源、统筹等方面。

针对这些问题，提出的对策和建议，有两个出发点：一是围绕中心工作（减人、添秤、服务，建设国家科技创新中心核心区）；二是把握发展定位（创新基地、统筹典范、生态新区）。

具体建议有七条：一是按照“打造绿色典范，服务创新发展”

的方向，修订发展规划，将北部新区打造为：海淀继中关村之后的第二张名片；二是按照“四型城市一生态小镇一最美乡村一示范项目”进行空间布局，针对北部新区，建议制定专门的生态产业规划；三是构建共同治理体制机制，将水治理、土改良、无煤化进行统筹治理；四是优化产业结构，同步考虑生态建设与生态产业，构建“健康、旅游、文化、农业”等多业融合的生态产业体系，实现产业绿色转型；五是实施一批示范项目，即是推进过程中的重要抓手，也是引入市场参与的切入点，打造模式，推动全国复制，实现万亿产值，为海淀“添秤”；六是鼓励扶持区内企业成立专门行业组织，整合区内科技力量，通过行业组织做好示范项目，推动全国开拓；七是搭建平台，引导市场和公众参与，既能引入企业孵化产业，又能提升公众生态文明意识。

海淀北部新区拥有绿水青山，这是得天独厚的资源禀赋，而生态文明建设要强化绿水青山，创造美丽环境来达到“减人”提升服务，而发展生态产业将绿水青山变成金山银山，为海淀“添秤”。生态文明建设和生态产业发展同步推进有利于打造海淀第二张绿色名片，将海淀北部打造成为创新标杆和生态典范。◆

## 第 28 期读书班聚焦“减人、添秤、服务”



创新教育理念及基础教育改革与创新，创造良好发展环境以留住大企业、留住人才等方面，见仁见智，献计献策。

会上，陈双同志介绍了我区商业领域通过清理农贸市场，清退归还绿地、停车场，小区配套商业设施回归本业等措施，为“减人、添秤、服务”中心工作做出的贡献。

傅首清常委首先代表中共海淀区委和崔述强书记在讲话中对读书班的成功举办和我区民主党派换届工作圆满完成表示衷心祝贺。他指出，区政协和统战领域各组织汇聚了一大批有影响力的

7月20至22日，区政协、区委统战部联合举办第28期读书班。区政协主席彭兴业，区委常委、区委办主任傅首清，区政府副区长陈双，区政协副主席刘恪、丁志明、胡淑彦，区政协秘书长吴宝华出席。区政协常委会组成人员、秘书长会议组成人员、部分区政协委员及调研课题组成员参加。

本期读书班的主题是：发挥协商民主重要渠道作用，聚焦“减人、添秤、服务”中心工作。读书班采取集中听取区情通报、大会发言、交流发言、实地考察和个人自学等多种形式相结合的方式进行。

以学习研讨、考察知情为主要目的读书班，每年举办一期，自开创至今，已经走过28个不平凡的年头，成为海淀政协、统战工作的一项精彩传统活动。本期读书班在历经创新的基础上又有创新，采取与专题议政性常委会议联合举办的形式，于20日上午参加了第32次常委会议暨专题议政性常委会议，听取了区发改委“关于海淀区供给侧结构性改革相关举措”的通报，进行了大会发言暨2016年度专题协商。

21日下午，读书班召开交流座谈会，与区委区政府领导交流座谈，王颖、于景珑、刘芳、殷强、甘斌、顾小锋、沈腾、刘小明和梅荫等委员与专家先后发言，就发展北部地区生态产业，以“生态城”建设促进海淀生态文明发展，

专家、学者、企业家和各行各业的优秀人才、领军人物，智力优势明显，层次高，水平高，参政质量高。希望委员和各党派团体继续发挥人才智力优势、专家学者优势、联系广泛优势，围绕区委区政府确定的“减人、添秤、服务”中心工作，积极发挥作用。

彭兴业主席在讲话中指出，此次读书班有着特殊的背景：海淀第五次政协工作会议成功召开，区委对进一步加强政协协商民主建设作出新的部署；今年是届末之年，九届区政协将于年底完成各项履职任务，本期读书班也是本届最后一期；当前全区深入开展“两学一做”学习教育，政协党组已经举办了一系列学习教育活动，并正在筹备后续的教育活动。海淀正在按照中央要求和市委部署，举全区之力推进全国科技创新中心核心区建设，积极推动“减人、添秤、服务”中心工作，此次读书班也正是在这样的背景下举行的。希望大家围绕全区中心工作，积极提出真知灼见，破解海淀发展难题，为加快建设全国科技创新中心核心区、国际一流的和谐宜居之都，做出海淀政协持续不断的新贡献。他还就委员、专家们在发言中提到的问题和建议，提出了进一步深入调查研究、写出提案等具体要求。

读书班成员还自学了《习近平同志“七一”讲话》，实地考察了密云水库水系治理情况，参观了蔡家洼玫瑰园生态文明建设成果。◆

## 委员建言“减人、添秤、服务”



区政协委员、理实环球国际咨询（北京）有限公司董事长 王颖

北部新区的建设要从“添秤”的角度出发，围绕国际生态文明建设和生态产业发展创新示范区进行定位。

一是合理的业态布局。以发展生态产业为主，主要包括生态农业、生态工业和生态服务业。要坚持正确的导向，减少碳排放，以保护生态的理念发展农业，包括土壤改良、水治理、有机农业、立体农业以及观光农业等；建立互为依存的工业体系，推进工业产业结构调整，加强各工业企业之间的耦合关系；发展健康产业、旅游产业和文化产业等生态服务业，以旅游为形、健康为神、文化为魂，大力推进城市生活服务业发展。

二是科学的空间布局。在物理空间布局方面，推进“1+4”建设模式，即：以四型城市（绿色、森林、海绵、智慧）为出发点，以生态小镇为节点，以最美乡村为支点，以示范项目为重点。在虚拟空间布局方面，依托“互联网+”生态产业，抓好互联网平台和生态大数据两个方面的建设。

三是完善的产业发展模式。整合海淀北部资源，打造并完善“产业运营+产业基金+产业平台+产业地产”的“四位一体”产业发展模式，输出到全国市场。

四是健全的产业投资模式。适当调整财政资金的使用方式：一是要完善投资模式，可以用3P模式，使民营资本更多参与公用事业建设项目，提高效益，降低风险；二是合理财政补贴，适当调整，补贴需方；三是设立海淀生态产业引导母基金，用产业母基金向下撬动产业转向基金，引导基金分两层运行。

五是丰厚的产业收益模式。充分利用好海淀北部地区的山水林田湖滩生态环境，走一条绿色发展的路，建立“土地出让+股权投资+产业经营”的综合性收益模式。◆

生态系统有两大关键点，一是生产生活资料，二是废弃物，只有这两个点形成良性的循环转化，生态系统才不会出问题。生态城的建设就是要让这两个关键点之间形成良性的循环转化。

一、生态城的定义。生态城外表是绿水青山、鸟语花香、环境整洁、生灵安康；内涵是人类活动不再污染环境，不再负面影响生态系统，各种化学元素在生态系统中得到良性循环。

二、建设生态城核心理念。指导思想是以习近平总书记对北京提出“建设国际一流的和谐宜居之都”的要求，做到天、地、人、道的和谐。基本原则是顺天道、悟正道、合人道、抄近道、控要道、融通道。

三、建设生态城的基本途径。最重要的是要形成良好的生态循环，基础是做好垃圾分类。任何一个城市有有14种到16种废弃物，包括生活垃圾、餐厨垃圾、粪便垃圾、园林垃圾、淤泥、地沟油、建筑垃圾、医疗垃圾、危险废弃物等等。要通过改进体制机制来推进现阶段的垃圾分类工作，促使人们在精神追求、爱好和利益这三项驱动力下，自觉自愿做好垃圾分类。◆



区政协城建城管和环保委员会特邀专家、北京昊业怡生科技有限公司总经理 于景珑



区政协委员、北京市海淀区温泉苏家坨学区管理中心主任 刘芳

海淀的学区制改革，要通过挖掘自身潜力和整合地区资源，聚集创新要素，多方位引进教育项目，为海淀区教育发展添秤，为地区教育服务。

一是聚焦重点，创新举措，平稳推进招生工作。针对非京籍适龄儿童入学问题，采用计算机派位，采取多元、立体、多渠道的方式向家长宣传政策；优化新学区内部招生流程管理，有针对性地设计、制作入学手册；分层次承担入学登记工作，为学校减负，为政府减负。

二是聚合学区委员会，形成合力。凝聚驻区单位和中小学的教育资源，针对地区教育各阶段的重大问题开展集中研讨，有力推动学区制改革的进程。在聚合学区委员会的过程中，为校际间搭建学习和交流平台，加强优势资源的互补。

三是加强北部地区基础教育配套建设。北部地区的发展需要教育配套建设及时到位，目前，拆迁后温泉地区的东埠头小学、杨家庄小学和苏家坨地区后沙涧小学没有还建，应尽快落实。

四是加强教师队伍建设。地区教育的发展离不开教师队伍的建设，应该在培养教师职业技能的同时，提高教师的福利待遇，可针对地区的优秀教师在提供公租房的政策上做一些突破，为教师解决后顾之忧。

五是推进协商民主进课堂。从小培养孩子的公民意识，提高参政议政的意识和能力，让孩子从小懂协商、会协商。可以把协商民主进课堂作为海淀教育一个品牌来打造。我们要充分发挥委员优势，为海淀的教育助力，尤其为北部教育助力。◆

海淀作为首都文化中心建设的最重要组成区域，文化资源储备丰厚，市民精神文化需求日益增长，呼唤强烈。当前，海淀正处于发展的关键期，需要进一步发挥凝聚荟萃、辐射带动、创新引领、展示交流和服务保障的功能。

一是充分挖掘历史文化。充分挖掘利用历史文化名城的文化积淀，传承中华民族优秀传统文化和优秀文化传统，推动北京和海淀朝着世界文化名城、世界文脉标志的宏伟目标迈进，由此带动海淀各项事业特别是旅游业发展，形成旅游特区和文化特区。

二是加强城市文化传承与保护。在有效保护的前提下，让收藏在“文化碗”里的文物、遗存在山前山后大量遗产和写在古迹里的文字都活跃起来，展现古都北京的历史文化风貌和海淀独特悠久城市的魅力，让文物保护成果真正汇集社会的文化。

三是适度利用好文物资源。做好历史文化名园不正常占用腾退工作，统筹古建筑保护与历史文化资源的挖掘利用，鼓励和支持社会各界参与到文化资源修缮保护与合理利用当中。

四是整合调动海淀文化资源，形成合力。充分整合博物馆资源，重点在城郊新建综合功能区及人口稠密的区域建设大型博物馆和博物馆群，加大社区博物馆的建设力度，完善全区布局。充分利用驻区中央和国家机关、央属文化企事业单位、首都高校等优势资源，推动形成央地共建全国文化中心的生动局面，形成建设全国文化中心的强大合力。

五是推动“互联网+”背景下的文化服务建设。积极拓展社会大众的文化服务，加强文化服务平台和场所建设，解决大众层面的实际需求。推动区内网络高科技研发企业参与文化服务建设，增强舆论引导时效和水平，推动传统媒体和新媒体融合发展，培育新型媒体集团，加强网络社会管理。

六是进一步发挥各民主党派、无党派人士、宗教界人士和人民团体的作用，激发汇聚全区文化创新创造智慧和力量，推动全国文化中心由人民共建、由人民共享的理念，探索海淀发展的全新途径。

七是通过推动先进的文化企业、文化方式落户海淀，有效置换落后的产能和需要疏解的非首都功能。◆



区政协常委、北京师和律师事务所主任 沈腾

就“减人、添秤、服务”而言，添秤最主要的方面是创新，而创新的过程本身就是在减人。而创新的根本保证保障体现在两个方面：第一个是强制力，第二个就是服务力。

一是现今企业面临的困难。如今的企业有“三怕”，怕同行，怕法院，怕银行。怕同行剽窃，怕法院审理程序长，怕银行融资难。

二是要加强知识产权保护。政府需要改变重申请、轻应用的政策导向，改变重数量、轻质量的政策导向，坚决制止创新成本高、侵权成本低的现象。

三是要提升政府强制力和服务力。效仿国际惯例，建立科技、司法、行政、法律服务相结合的平台，实现知识产权案件司法程序科技化，减少人为因素，压缩审理时间和程序。◆



区政协委员、中国人民大学摄影传播教育研究中心主任，新闻学院教授 殷强



区政协委员、北京格林伟迪科技有限公司董事长 顾小锋



区政协委员、北京人和汇力管理  
顾问有限公司总经理 甘斌

一是在海淀打造世界 500 强的海外展示和销售中心。吸引在中国的世界 500 强企业  
在海淀设立海外销售中心，借助北京得天独厚的首都优势，充分发挥政治中心和国际交往中心的优势，提高企业的知名度。海外中心在海淀，海淀可以掌握企业真实的销售和运营情况，为中央决策提供参考。

二是加大资源整合力度，形成合力。支持大企业收购合并，扶持不愿意被收购的企业做大做强。学习引进硅谷的一票否决权，在海淀支持下做大的企业在外迁时，必须经过海淀同意，要把企业的营销中心牢牢留在海淀。

三是要做好减人工作。要留强排弱，积极疏解产能低、不符合首都功能的产业，要把高新技术企业牢牢留在海淀。◆



区政协常委、启迪控股股份公司  
董事长、清华科技园发展中心  
主任 梅萌

减人对于一个城市来讲是人才结构和布局调整的机会。在减人过程当中，首先需要思考的是如何在减人的时候，不伤害海淀现有的活力，同时不能削弱海淀区未来经济发展动力，这需要做  
一个现有人员结构和未来产业结构规划之间差距的分析。

一是理顺结构调整与人才布局的关系。产业结构的调整引导着海淀区未来人才结构和布局，反过来，人才素质又是未来产业发生前景，是为经济“添称”的决定性因素，两者相互促进又相互制约，需要平衡前瞻设计和现实矛盾之间的关系。

二是合理化未来的人才布局。未来需要创新型人才，需要国际化的人才，需要高科技领域的人才。海淀有丰富的教育资源，可以通过打造教育这张亮丽的名片，去吸引人才，成为海淀未来人才布局强有力的助力，也可以通过通过完备的教育体系，去培养更多的专业人才，助力海淀未来发展。

三是创新海淀教育理念。借鉴国外一些先进的教育理念，培养学生的生存独立和社会独立意识，树立道德意识，加强国学教育，让基础教育真正地回归人文和本本。

四是做好国际化人才培养规划。要开阔视野，培养未来国际化视野战略性人才。从基础教育开始加入国际化的训练，设置相关课程，加入到小学教学中；在高等教育中培养国际化的交流能力，设置相关研究课题，开始专门课程，既要过语言关，也要有对多种文化的学习。

五是推进服务型政府建设。服务型政府建设，首先要在宏观设计上要有高度，在高层设计里做充分的调研，加强专家智库建设，完善福利体系和公共政策。◆



区政协委员、伟创力集团副总裁、  
富创立（中国）科技有限公司副  
总裁、CEO 特别助理 刘小明

海淀区提出了“减人、添秤、服务”的中心工作，可以用“加减乘除”进行概括。要减人，这就是疏解非首都功能，就是做“减法”；政府要提供服务、简政放权，这可以理解为做“除法”；要添秤，支持科技创新，这可以理解为做“加法”和“乘法”。现在全国各地都在做减法和除法，而海淀作为国家自主创新示范区核心区，有责任向北京市乃至全国输出产业联盟和科技园网络体系，并把这些输出变成海淀的“加法”和“乘法”。这种模式的好处就在于，产业的根还是在海淀，模式还是在海淀，最重要是资源也在海淀，同时可以完成非首都功能的疏解，因此应该把这种输出定为考量政府业绩的标准。

一是做好海淀的“加法”。海淀做加法是要把海淀现有产业的一些理念、模式、资源、服务进行输出。不仅仅是输出一个单点，实际上最后形成一个网络，比如说孵化器。现在任何一个地方办一个孵化器，能力、资源都是有限的。如果形成一个网络构架形成一个系统，在系统上跑信息流，跑资源流，跑服务流，可以说每一个点都能享受到一个全方位的服务。进行模式和服务的输出，形成一种很好的网络构架，同时把最有价值的核心部分留在海淀。以海淀为核心辐射式输出做加法，价值大。

二是做好海淀的“乘法”。当前，政府都在做简政放权，这个过程中形成了市场缺失和社会服务缺失，可以通过大量的社会组织来填补这些缺失。当前，海淀的社会组织发展很迅速，也可以进行模式、理念、服务等资源输出，并通过这种输出模式，最终形成面型辐射，达到做“乘法”的效果。实际上单个的企业都是一个点，如果用一种产业联盟和行业协会的形式把企业联合起来，组织成二级组织，变成联合会和联席会，变成一个面，对企业自行管理和企业自律，特别是对上下游企业的集成创新都非常有价值。◆

## 让文物“活”起来 ——北京市政协调研西山文化带

背景：在京津冀一体化战略中，北京文化中心的定位

可谓名副其实。作为历史悠久的古城，发挥文物资源优势，加强文化遗产保护利用，让文物活起来，成为文物推动区域社会、经济发展的推手，也成为北京文化中心建设工作落到实处的抓手，北京市十三五规划纲要中明确提出，要建设长城、西山、大运河三个文化带的重要目标。在疏解非首都功能的大背景下，北京市政协委员认为，北京的文化带建设注定不会是一个单纯的文化项目，文物保护和利用将在与区域生态保护、旅游发展、环境整治、改善民生和经济协调发展等工作有机结合中重新焕发生机与活力。

“西山可谓向世界展示中国多元文化的窗口，其中荟萃了以颐和园为代表的明清皇家园林世界遗产、八大处等丰富的宗教文化资源，与承德历史文化名城避暑山庄及其周围寺庙遥相呼应。”北京市政协文史学习委主任吴世民言谈中透出对“西山文化”的深厚理解，这份认识源于他自身的积累，也源于北京市政协对“东西北部三个文化带建设”的专题调研。

据北京市文物局相关负责人介绍，“西山文化带”是根据遗产保护需要，对原区域范围做了适当调整，不仅将海淀“三山五园”全部纳入其中，还计划增加西山部分区域和北京旧城的长河历史文化廊道。“此区域现存各类文物四百余处，覆盖了从史前至当代漫长的历史时期，文化遗产十分丰富。”

然而，与文化优势同样显著的还有问题。“这片区域的文物管理使用情况比较复杂，各级各类文物的产权单位和管理使用单位既有市区所属机关、企事业单位，也有中央机关、村集体和个人等。”北京市政协委员、北京市文物局原局长孔繁峙对西山地区的文物保护情况再熟悉不过，由于产权分散、缺少统一管理、统一规划，许多文物保护单位没有得到有效的保护和利用，有些文物建筑年久失修。

在千年古刹大觉寺，悬挂了数百年的幔帐在流逝的岁月面前，逐渐泛黄破烂，木质结构的大殿在风雨侵袭下表

皮开始剥落，当 22 日实地调研的“西山文化带保护和利用调研组”成员们发出疑问，“为什么不进行修缮？”负责人解释道，对于文物而言，使用是最大的保护，所谓修旧如旧，如果我们现在的修葺技术不能最大程度地还原历史原貌，那么诚实地展现他的历史痕迹，也是一种对待文物的实事求是。对此，有的委员若有所思，有的委员轻轻点头。

“‘保护为主、抢救第一、合理利用、加强管理’的文物工作方针需要继续坚持，深入挖掘文物遗迹的文化内涵和时代价值。”辛燕琴委员认为还是要在保护中发展、在发展中保护。

发展与保护能不能与高科技和现代化接轨？在被网上戏称为“中国科研实力最强寺院”的龙泉寺，调研组找到了一种思路。安装了大型电子显示屏的活动区，讲经时带着电脑使用 PPT，教化世人向善时自己动手制作了系列动漫。“的确很受触动，完全是一个现代化的寺庙。”孔繁峙表示，但他同样提出，在“新”上下功夫，通过对历史文物的合理利用，继续发挥其文化价值。同时不要忘了保护好“旧”，“新”和“旧”并不是矛盾，从某种意义上更可以相互促进。

“针对西部地区名城保护难点及历史文化资源特点，要区别对待，分类提出保护要求。”海淀区政协主席彭兴业认为，针对西部地区历史文化资源保护难点及特点，还要从生态修复与涵养、村庄保护与发展、名人故居及名人墓园的保护与利用、非物质文化遗产的挖掘与传承等不同方面，不搞一刀切，分类提出保护要求。

文物保护不是文物保护单位一家的事，扩大历史文化资源影响力，提升公众保护意识同样重要。陈乐人委员认为，鉴于西部地区历史文化资源的多样性，可以采取探访类型，以当前大家喜闻乐见的传播方式，再次“包装”这些历史文化资源。这与委员们调研的海淀区著名的红色历史文物，中法文化交流启程见证的“贝家花园”近期将进行的一系列“动作”不谋而合。◆

【编者按】在中国共产党成立 95 周年到来之际，6 月 30 日上午，区政协党支部与万寿路街道工委举行“两学一做”学习教育联学活动。区政协彭兴业主席为全体党员上了一堂生动的主题党课，他从理论的高度阐述了“四讲四有”共产党员的标准，从哲学的视角，阐述了“不忘初心，提升人生境界，担当起共产党员的责任”。党支部微学习推荐机关全体党员阅读学习。本刊对党课内容做了摘登，供学习参考。

## 践行“四讲四有” 提升人生境界 为建设全国科技创新中心核心区、国际一流和谐宜居之都 做出更大贡献

区政协党组书记、主席 彭兴业



“两学一做”学习教育，是党中央继党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育之后的又一重要部署，目标是继续深化党内教育，推动管党治党向基层延伸，打牢党的执政基础，也是决胜“十三五”、全面建小康的重要保证。

不同于前几次教育实践活动，一是本次活动，不是仅仅针对党员领导干部的教育实践活动，而是一次覆盖全体党员的党性教育实践活动；二是本次活动，基础在学，关键在做，“学”为途径，“做”为目标。“学”得好不好，最终要用“做”的行动来检验。

建党 95 年以来，我们党在不同的历史时期，对党员有不同的标准和要求，也涌现出了许多具有鲜明历史内涵和时代特点的先进典型。在当前新形势新任务下，合格党员的标准，就是“四讲四有”，即：讲政治、有信念，讲规矩、有纪律，讲道德、有品行，讲奉献、有作为。“四讲四有”是标准，也是共产党

员的人生境界。

一是讲政治，有信念。共产党员，本身就是一种政治身份，党员讲政治、有信念，既是义务，更是责任。要把党的思想建设放在首位，以尊崇党章、遵守党规为基本要求，用习近平总书记系列重要讲话精神武装头脑，自觉按照党员标准规范言行，进一步增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，坚定正确政治方向，这就是“讲政治”。各位党员同志都要按照党章党规和习近平总书记系列重要讲话精神，进一步坚定理想信念，提高党性觉悟，进一步树立清风正气，进一步强化宗旨观念，勇于担当作为，在工作、学习和社区生活中起先锋模范作用，这就是“有信念”。

二是讲规矩、有纪律。党中央强调守纪律、讲规矩，切中了时弊，抓住了根本，有着很强的现实针对性。习近平总书记指出，“讲规矩是对党员干部党性的重要考验，是对党员干部对党忠诚度的重要检验”。能不能守纪律、讲规矩，是党性观念强弱的试金石。今天，面临“四大考验”“四种危险”，更需要让守纪律、讲规矩成为自觉和常态。只有这样，我们的党组织党才会更有凝聚力和战斗力，才能成为一个万众归心、坚强有力的大党，才能带领人民群众，实现中华民族伟大复兴，才能加快建设国际一流的和谐宜居之都。

三是讲道德、有品行。“正气存内，邪不可干。”讲道德、有品行，这就是共产党人坚定理想信念、坚守精神家园的“正气”。每个党员都是党的肌体上的细胞，细胞健康，才有肌体的健康。我们要永葆党的先进性和纯洁性，每一位党员都必须从根本

做到知耻明礼、为民务实清廉。中国共产党“两个先锋队”的性质，决定了每一位党员，必须具备高尚道德修养、有着远大理想，一个讲道德、有品行的政治组织，绝不容许那些道德败坏、生活腐化、骄奢淫逸、素质低下的乌合之众混入党内。

四是讲奉献、有作为。党和国家事业要发展，必须要靠广大党员真刀真枪，脚踏实地，埋头实干。国家培养一个党员干部不易，需要投入大量的人力物力财力。所以，身为党员干部，要担起自己的责任。作为街道、政协机关党员干部，既要承担起为国家社会经济发展出谋划策、无私奉献的责任，又要承担起为群众排忧解难，谋求幸福的责任。在党一天，就要时刻以服务群众为己任，自觉克服慵懒散，沉下身子，踏实苦干，在工作中实现自己的人生价值。

除了以上“四讲四有”，我想再重点谈一下“不忘初心，提升人生境界”。共产党员要“不忘初心”，不断提升人生境界。习总书记在全国党校工作会议上强调：“我们干事业不能忘本忘祖、忘记初心。”共产党员不忘初心，很重要的就是时刻不忘自己党员的身份，时刻不忘入党时庄严许下的誓言。在全党开展“两学一做”学习教育，一定意义上就是通过“学”与“做”，

激活共产党员的初心，努力做到“四讲四有”。

不忘初心意味着责任如山。“拥护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义务，执行党的决定，严守党的纪律，保守党的秘密”，这六个方面的责任重如泰山，对任何一个方面的责任和要求不去执行，都谈不上是合格的共产党员。

“不忘初心，方得始终”是《华严经》中的名句，意思是只有坚守本心信条，才能德行圆满。每个人都有自己的初心。党员干部的初心，就是党旗下的铮铮誓言，是全心全意为人民服务的不变宗旨。维护“初心”靠修行。无论你从事什么职业，都要把你的修行融入到你的工作中，面对境界历练炼性，对人炼心。要尽你的责任和义务，尽心尽力的做好你所承担的一切，要制心一处，用心去做每一项工作。只要各级党员干部都能做到眼里有事、心里想事、手里抓事，我们的各项事业就会呈现出蒸蒸日上的崭新局面。

作为共产党员，要把思想与行动统一到中央要求上来，把“四讲四有”内化于心、外化于行，凝神聚气，履职尽责，为建设全国科技创新中心核心区、国际一流和谐宜居之都做出我们应有贡献！。◆

## 区政协副主席刘恪到西三旗街道参加建党 95 周年纪念活动



7 月 1 日，区政协副主席刘恪赴西三旗街道参加纪念建党 95 周年系列活动，与街道领导班子成员及社区部分党员群众一起交流“两学一做”学习教育心得，共同迎接党的 95 岁生日。

刘恪首先到社区看望了罹患肝癌的困难党员黄玉利，细心询问他的身体状况、就医用药及生活起居等情况，对他豁达乐观的生活态度表示肯定，鼓励他配合治疗，战胜病魔。黄玉利表示，感谢各级党和政府的关心，让他增加了战胜困难的勇气和毅力。刘恪又来到永泰园第二社区党委“和党一起过生日”主题党日活动现场。社区党员们正以合唱、诗歌朗诵等形式，庆祝建党 95 周年。社区党委为“七一”生日的老党员准备了蛋糕，刘恪为老党员切蛋糕、送祝福，共同分享生日的喜悦，憧憬美好的未来。

随后，刘恪参观了西三旗展览馆党建成果展，并与街道干部一起收看学习了习近平总书记在纪念建党 95 周年纪念大会上的重要讲话，了解了街道工委“两学一做”学习教育开展情况并交流了学习心得。◆

## 区政协副主席丁志明到紫竹院街道交流“两学一做”学习教育心得



7月7日，区政协副主席丁志明到紫竹院街道紫竹社区进行走访调研，就学习习近平总书记“七一重要讲话”及“两学一做”活动与紫竹院街道领导班子成员、紫竹社区党总支委员进行座谈交流。

座谈会上，丁志明听取了街道、社区两级党组织“两学一做”学习教育开展情况，街道和社区在紧紧围绕全国科技创新中心核心区建设中开展的具体工作，以及在“减人、添秤、服务”重点

工作上的更多新方法、新作为。

丁志明在讲话中提到，今天是七七事变爆发79周年纪念日，七七事变是日本帝国主义全面侵华战争的开始，也是中华民族进行全面抗战的起点。希望广大街道和社区党员干部勿忘国耻，居安思危，将沉痛的历史记忆化作为中华民族复兴的伟大动力。之后，丁志明对紫竹院街道党委、紫竹社区党总支在“两学一做”教育活动中所开展的各项工作表示充分肯定，同时特别称赞紫竹社区在面对群众的基层工作中，能充分发挥党员干部的模范带头作用，依托自身优势、针对紫竹社区人群特点，创造性的开展各项工作。最后，丁志明副主席对街道社区在下一步“两学一做”活动中提出几点要求：一是认识“两学一做”的重大意义。二是领悟“两学一做”的重要内涵。三是明确“两学一做”的学习方法，四是贯彻“两学一做”的教育要求。坚持学习党章党规，必须着眼明确基本标准、树立行为规范；学习习近平总书记系列重要讲话，必须着眼加强理论武装、统一思想行动。坚持以学促做、以学促行，强化宗旨观念，勇于担当作为，在街道社区的各项工作中和社会生活中起先锋模范作用，为党在思想上政治上行动上的团结统一夯实基础，争当讲政治、有信念，讲规矩、有纪律，讲道德、有品行，讲奉献、有作为的合格党员。◆

## 区政协副主席胡淑彦到田村路街道调研“两学一做”学习教育开展情况



7月1日，区政协副主席胡淑彦到田村路街道进行“七一”走访，并就“两学一做”学习教育活动与田村路街道领导班子成员、部分社区党组织书记进行了交流。

座谈会上，胡淑彦首先听取了街道“两学一做”学习教育开展情况。“两学一做”启动以来，街道领导高度重视、大力

保障学习教育开展，街道按照“两个结合，一个加快”积极推动学习教育，即把“两学一做”和日常党建工作相结合，和党风廉政建设相结合，紧紧围绕“减人、添秤、服务”，加快为民办实事工程实施，得到群众好评。

胡淑彦充分肯定了田村路街道“两学一做”学习教育开展情况，认为街道对“两学一做”高度重视，认识到位，活动安排紧凑有序，做到了学习教育和促进工作有机结合。胡副主席就当前北京和海淀的新形势、新定位、新目标和新任务与田村路街道领导班子进行了交流并对街道接下来“两学一做”开展提出了三点要求：一是要继续调动全体党员的积极性，号召每一个党员讲政治、做表率，学习先进榜样，吃苦在前，享受在后，充分发挥共产党员先锋模范作用。二是要强化廉政教育，紧绷党风廉政建设这根弦不能松。三是要加强意识形态教育，增强党员政治意识。要通过大家共同努力，开展好“两学一做”学习教育，力争学习有效果，让百姓对我们的工作有信心，对我们的党有信心。◆

## 区政协启动“两学一做”学习教育并组织开展主题党日活动



4月29日，区委召开“两学一做”学习教育活动动员部署大会后，区政协党组随即召开会议，对机关党支部组织开展好“两学一做”学习教育活动提出了要求。5月5日，区政协机关党支部组织机关全体党员及离退休党员50余人在位于北京市委党校的党性教育基地开展主题党日学习活动。区政协领导彭兴业、刘恪、丁志明、胡淑彦，原领导李书龄、张宝章、张志田、周培良，秘书长吴宝华等参加活动。

今年是区政协成立三十五周年，机关全体党员来到一届一次会议的召开地——北京市委党校，在口字楼内刚刚竣工不久

的党性教育基地，开始了历时一个半小时的“时光穿梭”。在这里，大家聆听了伟大的共产主义先驱李大钊同志的“心灵对白”；感受着监狱里共产党员靠着小瓷缸在暖气片上敲击传递信息和希望时内心对信仰的执著坚持；短片中江姐狱中绣红旗的悲壮故事让大家身临其境地感受到了江姐铁一样的信仰和意志；层出不穷的优秀共产党员先进事迹，让大家感受到了“平常时候看得出来，关键时刻站得出来，危急关头豁得出来”的共产党员本色；通过案例介绍，深刻认识到了触碰高压线、警戒线、底线时的严重后果；对振聋发聩的“耿飚之问”大家也进行了深入思考。走出展室，面对党旗，兴业主席领誓，全体党员庄严地重温了入党誓词。

随后，大家来到“三山五园”中的圆明园，本着“知海淀，爱海淀，建海淀”的深厚情怀和担当精神，听取了圆明园遗址公园领导对大宫门区域挖掘、保护情况的通报，对海淀文史颇有研究的张宝章主席分享了自己对“三山五园”的研究成果，大家对该区域的考古发掘以及圆明园、“三山五园”未来的发展建设建言献策。

此次活动是区政协机关“两学一做”教育活动的启动活动，今年又正值区政协成立35周年，区委也即将召开第五次政协工作会议，大家纷纷表示，作为政协机关的党员干部，要在政协的工作岗位上讲党性、顾大局，爱岗敬业、开拓进取，坚持高尚的精神追求，全心全意为人民服务，在推进非首都功能疏解和京津冀协同发展、把海淀区建设成为全国科技创新中心核心区的历史征程中发挥共产党员的应有作用。◆

## 区政协机关党支部与万寿路街道工委组织“两学一做”联合党课

6月30日，区政协机关党支部与万寿路街道工委组织“两学一做”联合党课，由区政协主席彭兴业讲党课，区政协副主席刘恪、丁志明、胡淑彦出席。政协机关全体党员干部、万寿路街道和社区党员干部参加了党课学习。

党课开始前，街道党工委、后勤学院和22号院社区党委、居委会有关同志分别汇报了“两学一做”学习教育开展情况。

彭兴业对基层“两学一做”工作给予了充分肯定。他在讲课时指出，“两学一做”学习教育，是一次覆盖全体党员的党性教育实践活动，基础在学、关键在做，“学”为途径、“做”为目标，“学”得好不好，最终要用“做”的行动来检验。他从理论的高度阐述了“四讲四有”，指出在当前新形势新任务下，“四讲四有”是合格共产党员的标准。同时从哲学的视角提出，共产党员要做到“不忘初心”，不断提升人生境界，担当起共产党员的责任。

彭兴业指出，本次学习教育活动，基层支部是关键，基层支部要切实带领党员践行“四讲四有”。通过教育实践活动，要形成一套持之以恒的做好基层党建工作的长效机制，充分挖掘区域内社会资源，形成合力，使基层组织更有活力，更有作为。要通过教育实践活动，建立起好的班子、好的风气、好的口碑和形象，多做为群众服务的好事、实事，把握问题导向，将“学、做、改”三者结合起来，切实担当起自身工作责任，在群众中树立好的党员口碑，树立好的党员形象。

彭兴业强调，作为共产党员，要把思想与行动统一到中央要求上来，把“四讲四有”内化于心、外化于行，凝神聚气，履职尽责，提升人生境界，为建设全国科技创新中心核心区、国际一流和谐宜居之都作出更大贡献。◆

## 区政协机关党支部赴河南省林州、兰考 开展“两学一做”学习教育



“自力更生、艰苦创业、团结协作、无私奉献”这十六个字是在林州红旗渠修建过程中形成的“红旗渠精神”，它是以独立自主为立足点，以艰苦创业、无私奉献为核心，以团结协作的集体主义精神为导向，既继承和发展了中华民族勤劳坚韧的优良传统，又体现了当代中国人的理想信念和不懈追求。红旗渠这种精神在我们今天改革开放和社会主义现代化建设中，更要继续学习和发扬。

在兰考的一天学习中，大家在焦裕禄烈士墓、焦裕禄同志纪念馆、参观焦桐、东坝头进行四场现场教学课。通过现场学习教育，大家缅怀先烈光辉的一生，更加深刻体会到了“两学一做”的重大意义，更加坚定了马克思主义信仰和坚持走中国特色社会主义道路的信念。大家纷纷表示，一定继承和发扬焦裕禄精神，不忘初心，与人民群众建立深厚的感情，扎实搞好“两学一做”学习教育，踏踏实实走好人生的每一步，做一名合格的共产党员。

大家又听取了焦裕禄干部学院院长徐文礼“焦裕禄在兰考的475天”专题讲座。2个多小时的授课过程中，徐院长从兰考三害产生的历史原因、焦裕禄迎难而上、敢于担当的五种精神、十个工作方法、干部的十不准及如何让焦裕禄精神放射出新的时代光芒等几个方面进行了深入解读，讲座主题鲜明、内涵丰富、深入浅出、催人奋进。大家凝神聆听，认真做笔记，纷纷表示要切实将焦裕禄精神融入工作实践，用忠诚、激情、创造、汗水，为政协事业的发展贡献自己的力量。

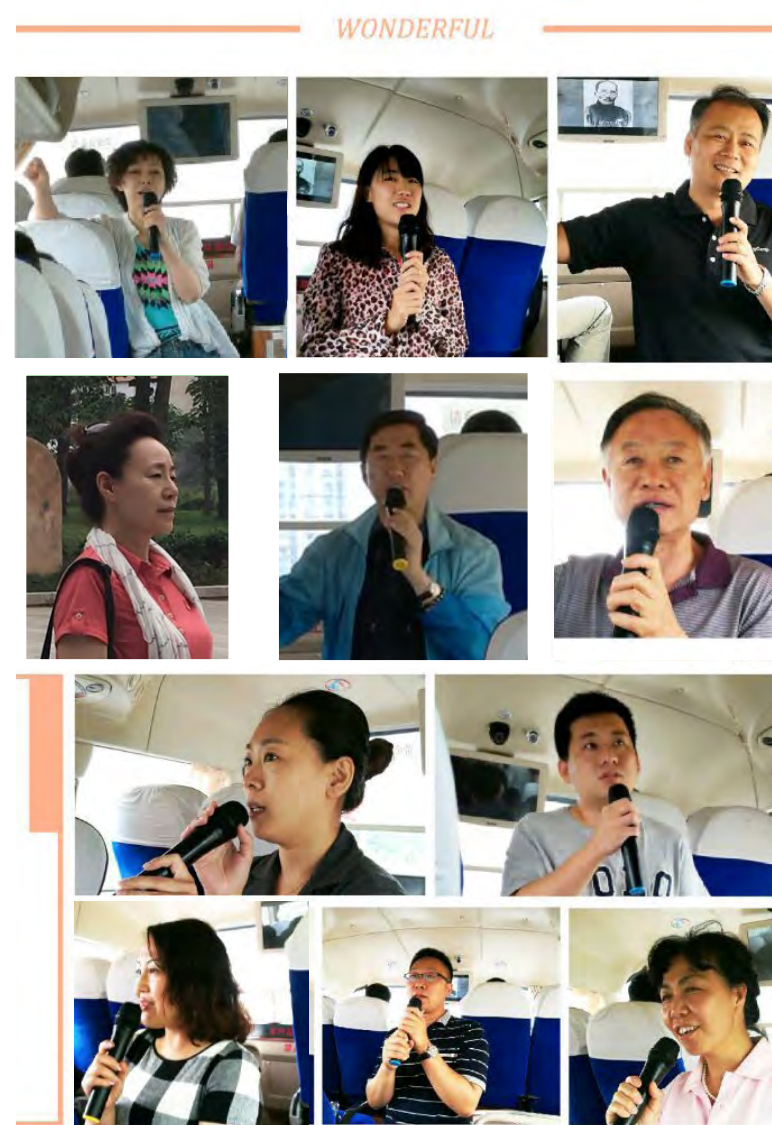
同学们来到民族乐器厂参观焦桐制作的乐器，亲身体验到焦裕禄带领全县人民艰苦奋斗、治理三害，栽种泡桐。成材的焦桐制成乐器，已成为兰考县的名片，造福子孙后代。

返程途中，大巴车成为区政协党员大会临时会场。原计划选4、5位同学发言，最终变成每个人都抢着上前忆先辈、谈感悟。刘彦主任谈带头作用，谈艰苦奋斗和为民务实；孔

娜畅谈了林县为子孙后代感动天地修建红旗渠，焦书记一心为百姓的坚定信仰力量；吴国锋代表第二小组发言，总结自己挂职心得，分享收获和体会，不忘党的宗旨，不忘政协，不忘感恩；于小静抢着发言，谈到林县、兰考的愚公移山、集体主义、科学严谨、乐观主义等五种精神，讲的深刻、实在。大家都被红旗渠精神、焦裕禄精神感动着，入脑入心，达到了外出学习教育的目的。

彭兴业主席指出，区政协党组高度重视机关党员的学习教育，这次组织机关全体党员到林州和兰考进行参观学习，就是寻找党不忘初心，继续前进的“根”，对每一位党员的

思想灵魂进行一次洗礼，让每一位同志切身感受革命先辈艰苦奋斗的革命精神及其工作作风。要通过学习教育，让大家学有所思、学有所获，把学习实践焦裕禄精神与开展好“两学一做”学习教育有机地结合起来，把学习实践焦裕禄精神与做好政协工作有机地统一起来，始终保持思想觉悟和工作实践上的先进性，做焦裕禄精神的学习者、践行者、发扬者，不断提高自身素质和工作能力，在“两学一做”活动中收获更大的进步。对全体党员也提出要求，将所思、所想写成体会文章。◆



## 学习心得（选登）

### 不忘初心 做最好的自己

6月30日，彭同学在党课中从哲学的范畴重点阐释要不忘初心，提升人生境界的理念，提出修好自身的“德行”。听后感念颇多，一点儿感悟，大家共勉。

我们的生命中或者生活中，不外乎两件事，一是阅读人，二是阅读事，阅即看，读即懂，看得懂还是看不懂，我觉得关键在悟性。事实是总有些人，在你不经意的时刻翩然而至，为你静静的守候，不离不弃，她浓烈得好似一杯烈酒，炽热得好似一团火焰，有些疯狂像是宿醉，有些滚烫像是燃点。也有一些过往，淡得如同一汪清水，醒来无处寻觅，来去如同轻风，没有踪影，不留痕迹。

缘分就是这样的事情，不管你是对人还是对事，都是一种缘分，都如此这般。无数的相遇，无数的别离，不管你是庆幸还是伤感，不管你是放手还是挽留，它们各自都有轨迹，你或许内心不舍，或许有期待，或许有无奈，都要记得顺其自然。

生活中的任何人和事，你可以去费尽心力，可以去飞蛾扑火，可以去冲锋陷阵，但要牢记，你可以争取，却不能强求。

倒不如时时观照自己的内心，倒不如时时清理自己的空间，让自己的内心始终盛放着那些值得珍惜的人、事，让自己以一种淡然的态度生活在这繁乱匆忙的世界里，学会一点儿笨拙，学会一点儿憋气，学会一点儿单纯，看花开花落，云卷云舒，缘来缘去。

一切自有章法，一切自有定论，一切自有来去，一切的一切都是虚妄如风。

### 不忘初心 做合格党员

今年是建党95周年暨红军长征胜利80周年，为加强革命传统教育，丰富“两学一做”学习教育内容和形式，教育引导机关广大党员干部坚定理想信念，按照“四讲四有”标准做合格共产党员，政协机关20多名党员干部利用周末时间前往林州红旗渠、兰考等地进行参观学习。区政协主席彭兴业、副主席刘恪、胡淑彦和秘书长吴宝华以普通党员的身份参加了学习。

两天的学习，安排紧凑、内容丰富，每到一处，都是一次思想的启迪。从林州到兰考，从红旗渠纪念馆到焦裕禄纪念馆，大家通过实地参观、聆听讲解、现场教学，亲身感受自力更生、艰苦奋斗的红旗渠精神和亲民爱民、艰苦奋斗、科学务实、迎难而上、无私奉献的焦裕禄精神。

“自力更生、艰苦创业、团结协作、无私奉献”这十六个字是在红旗渠修建过程中形成的红旗渠精神，它是以独立自主为立足点，以艰苦创业、无私奉献为核心，以团结协作的集体主义精神为导向，既继承和发展了中华民族勤劳坚韧的优良传统，又体现了当代中国人的理想信念和不懈追求。红旗渠这种精神在我们今天改革开放和社会主义现代化建设中，更要继续学习和发扬。

在兰考的一天学习中，大家在焦裕禄烈士墓、焦裕禄同志纪念馆、参观焦桐、东坝头进行四场现场教学课。通过现场学习教育，大家缅怀先烈光辉的一生，更加深刻体会到了“两学一做”的重大意义，更加坚定了马克思主义信仰和坚持走中国特色社会主义道路

所以，无论做什么事情，无论遇到怎样的人，无论面临什么境遇，都不要太为难自己。有些人不值得如此掏心掏肺，有些事无须一直铭记在心。该放下的要放下，该忘记的要忘记，不要等到无能为力才选择顺其自然，不要等到都已失去才明白曾经的珍惜。

人生很漫长，漫长到这条路看似没有尽头，人生又很短暂，短暂到或许明日就是这条路的终点。不要因为心无所恃才被迫随遇而安，而是需要领悟，哪些个人、事，是你必须要经过的人生驿站。

那些我们所谓的好坏、成败、聚散、爱恨，其实在某些时刻都不重要，那些我们所谓的金钱、成就、名利、所得，其实一瞬间都可以化为乌有。你执着的，只是你的欲望，而当你真正放下时，其实，是放过了自己，还原了你的本真。

任何我们的际遇，都是帮助我们领悟人生，都是让我们在这条道路上更好地行走，它们让我们尝遍世间人生百味，阅尽冷暖百态，看淡世事无常。

其实，所有那些不管好与坏的经历，都是苦涩的汤药，它催化我们的成长，调剂我们的青春，治疗我们的创伤，弥补我们的过失。

总有一天，你会察觉，当你以一种更加宽容和博大的胸怀去接纳生活中的善恶，那么生活也会以一种前所未有的姿态包容你的一切，包括你的得失，你的遗憾，你的过错。

到那个时候，你终于成为不一样的更好的自己。◆  
(区政协秘书长 吴宝华)

“初”，一“衣”一“刀”，用“刀”削去你的一切“衣”，是为“初”字，这件“衣”是你的荣誉，是你的官衔，是你的财富，是你的名，你的利。

当你初来人世，赤裸着，没有高低贵贱，没有喜怒哀乐；当你一件件添上“衣”，你的心也一天天发生变化，这些“衣”可能会给你温暖，也可能给你寒冷，而你的心也就有了高傲、冷漠、浮躁、烦恼甚至仇恨……

“衣”从来都不是自己的，是他人给你的，没有他人的认可，你再昂贵的“黄金甲”也只是“皇帝的新衣”。尊重你，你才能高高在上；赠予你，你才能富贵荣华；维护你，你才能一帆风顺。所以，尊重你的”粉丝“，是他们给了你机会，是他们给了你自信，是他们给了你成功。

“衣”始终是会穿旧的。正所谓30年河东，30年河西，千万不要看不起现在那些职位比你低的，不要看不起现在钞票没有你多的，不要看不起现在身体没你健康的，不要看不起现在家庭没你幸福的，有句话说的好，长江后浪推前浪，前浪死在沙滩上，“今日你对我视而不见，明日我叫你刮目相看”，让“衣”永远不旧的，只有你的德行——厚德载物，厚德会让你的“衣”更亮，更美，更新。

## 区政协党支部携手东城区政协党总支开展“两学一做”学习教育联学活动



为了将“两学一做”学习教育开展得更加丰富多样、扎实有效，让每个党员都入脑入心，6月23日区政协党支部组织机关全体党员赴东城区开展“两学一做”学习教育联学活动。区政协主席彭兴业，副主席刘恪、丁志明、胡淑彦，秘书长吴宝华以普通党员的身份参加了此次联学。

海淀区政协与东城区政协机关党员参观了北京市爱国主义教育基地—北京新文化运动纪念馆（北京大学红楼）。这里是中国近代史上李大钊、陈独秀、毛泽东最早传播马克思主义和民主科学进步思想的重要场所，是五四反帝爱国运动的策源地，

穿“衣”难，脱“衣”更难，那些“衣”是你辛苦穿上的，是你苦心经营的，是你最值得傲娇，你也许为之奋斗了终生，你也许为之流血流泪，轻易脱下，谈何容易？所以只有挥“刀”自宫，去除名利，才能反省自我；只有体会“刀”割的苦，忆苦思甜，才能看到“初发点”：远行不忘父母，富贵不忘糟糠，成功不忘兄弟……

心，有外三“点”，那是看世界的眼：看轻点，放不下，只会让你前进的脚步愈发沉重；看开点，一笑泯恩仇，没有解不开结；看淡点，任你风流人物，食不过三餐，居不过一席。

心，也有内三“点”，那需要修自己的心：善良点，但行好事，与人方便。开心点，不攀比，做自己，“悠然见南山”。努力点，坚持前行的脚步，才能看到身后的脚印。

不忘初心，混沌的世界里，不要迷失方向，寻找真我；不忘初心，浮华的世界里，不要盲目奢求，坚定意志。

不忘初心，方得始终。不管是谁，成功也罢，失意也罢，都要找到自己的出发点，找到梦开始的地方，这样方能继续前行，方能“交出更加优异的答卷”！◆

(区政协专委会工作四室干部 吴国锋，摘录自人民网)

五四运动推动了马克思主义在中国的广泛传播，为中国共产党的成立奠定了坚实的基础，北大红楼由此成为中国新文化运动的标志性建筑。通过参观使全体党员了解、铭记新文化运动的历史功绩，给大家上了爱国主义的生动一课，同志们都表示深受教育。而今五四精神已成为中华民族的宝贵财富，正在感召着我们坚定不移地走中国特色社会主义道路。

随后，全体党员参观了位于史家胡同内的史家胡同博物馆，大家对老北京灿烂的人文、历史有了更深入更直接的了解，增加了作为首都市民的归属感和荣誉感。

党支部还组织全体党员观看了党史教育片《中国共产党史》和廉政教育片《恣意的权力—周培芳受贿案》，大家纷纷表示要牢记老一辈无产阶级革命家为了人民当家作主，为民族的自由和解放所做出的艰苦卓绝的斗争和牺牲。同时，要更加珍惜现在来之不易的幸福生活，牢记我党全心全意为人民服务的宗旨。作为一名共产党员，要通过警示教育受警醒、明底线、知敬畏、敬党纪、明党纪、守党纪、执党纪，筑牢遵章守纪和拒腐防变的思想道德防线，一定要做到廉洁自律，遵守党纪党规，牢固树立起正确的权力观。

刘恪代表政协党组对支部的活动给予了高度评价。她指出，此次联学活动是区政协党支部“两学一做”学习教育扎实开展的创新之举，取得了良好效果。她要求，全体党员要在以后的支部学习活动中，积极参加，认真学习，努力使机关党员的素质得到全面的提高。◆

## 时政链接

# 习近平七·一讲话里的古语出自何处

7月1日，庆祝中国共产党成立95周年大会在人民大会堂举行，习近平总书记发表重要讲话。其中，讲话里引用的古语有6处。这些古语出自哪里，有何寓意？

### “明镜所以照形，古事所以知今”

语出《三国志·吴书·吴主五子传》，本意是明亮的镜子，是用来照人容貌的；过去的事件，是用来正确了解今天的。

习近平：今天，我们回顾历史，不是为了从成功中寻求慰藉，更不是为了躺在功劳簿上、为回避今天面临的困难和问题寻找借口，而是为了总结历史经验、把握历史规律，增强开拓前进的勇气和力量。

### “志不立，天下无可成之事”

语出明代王守仁《教条示龙场诸生》，“志不立，则天下无可成之事，虽百工技艺，未有不本于志者；志不立如无舵之舟，无卫之马，飘荡奔逸，无所底止。”本意是没有志向，那就做不成什么事情。

习近平：理想信念动摇是最危险的动摇，理想信念滑坡是最危险的滑坡。一个政党的衰落，往往从理想信念的丧失或缺失开始。我们党是否坚强有力，既要看全党在理想信念上是否坚定不移，更要看每一位党员在理想信念上是否坚定不移。

### “得众则得国，失众则失国”

语出《礼记·大学》。“道得众则得国，失众则失国。是故君子先慎乎德，有德此有人，有人此有土，有土此有财，有财此有用。”本意是指失众则失国、君子慎德、不与民争利、藏富于民等观点，也是说“得民心者得天下”的意思。

习近平：人民立场是中国共产党的根本政治立场，是马克思主义政党区别于其他政党的显著标志。党与人民风雨同舟、生死与共，始终保持血肉联系，是党战胜一切困难和风险的根本保证，正所谓“得众则得国，失众则失国”。

### “功以才成、业由才广”

语出东晋人习凿齿所编纂的《襄阳记》。大意是：功绩是凭借才能而成就的，事业是由于才能而展开来的。后人常用这句话强调才能的重要性。

习近平：党和人民事业要不断发展，就要把各方面人才更好使用起来，聚天下英才而用之。我们要以识才的慧眼、爱才的诚意、用才的胆识、容才的雅量、聚才的良方，广开进贤之路，把党内和党外、国内和国外等各方面优秀人才吸引过来、凝聚起来，努力形成人人渴望成才、人人努力成才、人人皆可成才、人人尽展其才的良好局面。

### “己不正，焉能正人”

语出《论语》。子曰：“苟正其身矣，于从政乎何有？不能正其身，如正人何？”孔子说：“如果能端正自身的行为，那么治理政事还有什么困难呢？如果不能端正自身的行为，那么如何去匡正别人呢？”

习近平：党的作风是党的形象，是观察党群干群关系、人心向背的晴雨表。党的作风正，人民的心气顺，党和人民就能同甘共苦。实践证明，只要真管真严、敢管敢严，作风建设就没有什么解决不了的问题。作风建设永远在路上。“己不正，焉能正人。”我们要从中央政治局常委会、中央政治局、中央委员会抓起，从高级干部抓起，持之以恒加强作风建设，坚持和发扬党的优良传统和作风，坚持抓常、抓细、抓长，使党的作风全面好起来，确保党始终同人民同呼吸、共命运、心连心。

### “路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”

语出屈原《离骚》第97句。原意是说：路迷糊又窄小兮，我要仔细分辨清。结合上下文则表达了屈原“趁天未全黑探路前行”的积极求进心态。现在一般引申为：不失时机地去寻求正确方法以解决面临问题。

习近平：全党同志一定要不忘初心、继续前进，永远保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，永远保持艰苦奋斗的作风，勇于变革、勇于创新，永不僵化、永不停滞，继续在这场历史性考试中经受考验，努力向历史、向人民交出新的更加优异的答卷！◆

（转自“党派纵横”微信公众号）

## 召开第三十二次主席会议暨专题议政性主席会议

5月17日下午，区政协召开第三十二次主席会议暨专题议政性主席会议。区政协主席彭兴业主持，区委常委、常务副区长孟景伟，副主席刘恪、胡淑彦、张维佳，秘书长吴宝华出席。区政协委员梅萌、齐丽娜等作为特邀代表参加并发言。

会议听取了区发改委、区财政局关于一季度经济形势分析的情况通报，以及区国资委关于国有企业改革发展情况的通报，研究了召开第三十一次常委会议等相关事宜。◆

## 召开 2016 年界别工作会暨“界别活动月”启动仪式

6月17日上午，区政协召开2016年界别工作会暨“界别活动月”启动仪式。区政协主席彭兴业，副主席丁志明，秘书长吴宝华出席。副主席刘恪主持。各界别召集人及有关界别委员、区政协各委室主任参加了会议。会议传达了中央城市工作会议和北京市委十一届十次全会精神，听取了区市政市容委关于市政市容和交通工作总体情况的通报，特邀界召集人王际宝委员和经济界代表柳昌江委员分别就相关问题做了发言。◆

## 召开 2016 年地区政协委员活动小组暨社情民意信息工作会议

5月24日下午，区政协召开2016年地区政协委员活动小组暨社情民意信息工作会议。区政协主席彭兴业，副主席刘恪、丁志明、胡淑彦，北京市政协信息处处长薄茹，区政协秘书长吴宝华出席。各地区政协委员活动小组组长和联络员，各民主党派、工商联主管信息工作的领导和信息员，信息工作专家组成员共60余人参加了会议。会议通报了社情民意信息工作和地区政协委员活动小组工作情况，传达了市政协关于信息工作的最新精神，对广大信息员进一步开展工作提供了系统详实的指导。◆

## 区政协领导班子与海淀区各族穆斯林共同庆祝开斋节

6月6日—7月6日是伊斯兰教的斋月。7月6日，全区各族穆斯林迎来了传统节日——开斋节，区政协主席彭兴业，副主席刘恪、丁志明、胡淑彦来到海淀清真寺，同区伊协、清真寺教职人员和信教群众代表进行了座谈，并向全区广大穆斯林致以节日的祝福。彭兴业在讲话中表示，穆斯林群众是我区少数民族的重要组成部分，为我区的民族团结、社会和谐、经济发展做出重大贡献。希望广大穆斯林兄弟姐妹弘扬伊斯兰教优良传统，用自己的聪明智慧和辛勤汗水创造美好家园，为实现中华民族伟大复兴的“中国梦”不懈奋斗。◆

## 调研中国农业科学院

5月5日下午，区政协主席彭兴业率“北部生态文明建设”课题组到中国农业科学院开展调研活动。区政协副主席刘恪、丁志明、胡淑彦，中国农业科学院党委书记陈荫山，副校长王汉中等出席调研座谈。座谈会上，区政协委员和农科院专家们就农村生态文明建设和农业科技成果转化等方面内容展开讨论。彭兴业做了总结发言，他希望海淀区与农科院能够携手合作，为农业科技创新和体制机制改革发挥示范引导作用。◆

## 调研北部生态资源情况

5月9日，区政协主席彭兴业率“北部生态文明建设”课题组赴海淀区北部开展生态资源调研工作。区政协副主席丁志明，苏家坨镇党委书记张春明、上庄镇党委书记刘涵及相关单位领导陪同调研。

调研主要集中于海淀区北部旅游资源开发和生态文明建设等方面。彭兴业指出，海淀区北部发展要努力盘活现有旅游资源，充分发动群众参与生态文明建设。他希望广大政协委员积极建言献策，为海淀区北部建设贡献力量。◆

## 调研北京科技大学附属中学

5月11日上午，区政协副主席胡淑彦带领区政协教文卫体委员会部分委员到北京科技大学附属中学调研，区教委和北大附中相关领导陪同。在调研中，北大附中校长王世东介绍了学校发展现状，委员们与区教委领导就教育均衡发展和学校均衡教育的情况进行了沟通交流。胡淑彦肯定了当前学校发展所取得的成果。她指出，今后学校不但要加强硬件方面建设，更要注重软件方面的建设，充分保障学生的身心健康和全面发展。◆

## 调研《反家暴法》落实情况

6月3日，区政协副主席胡淑彦带领区政协社会和法制委员会并联合妇女界别的委员就《反家暴法》实施落实情况来到区法院进行了调研，区妇联主席车苇歆陪同。在调研中，委员们听取区法院对《反家暴法》实施以来的案件分析，并参观了服务大厅和荣誉室。胡淑彦对区政协社会和法制委员会在宣传《反家暴法》的工作表示肯定，并希望委员们通过自己的途径，更加积极的宣传《反家暴法》，把矛盾解决在萌芽状态。◆

## 视察清真餐饮工作

为深入了解我区清真餐饮工作情况，6月21日，区政协副主席刘恪率少数民族、宗教、侨联、台胞台属、对外友好、台盟等界别委员，视察了金丝特（北京）餐饮有限公司。委员们听取了区民宗侨办关于我区清真餐饮工作情况的通报，并就传承民族餐饮文化及民族企业发展进行了座谈交流。刘恪指出政协委员们在今后的工作中要充分尊重少数民族的风俗习惯，积极满足少数民族同胞的合法需求，为促进民族团结贡献力量。◆

## 视察未成年人观护帮教基地

5月26日，区政协副主席王际祥，区政协副主席胡淑彦率领区政协社会和法制委员会部分委员视察了我区未成年人观护帮教基地。未成年人观护帮教基地保护未成年人合法权益，帮助涉诉的未成年人回归社会的重要途径。区政协委员为我区未成年人年观护帮教基地建设提供了场地、岗位等各方面的支持，

王际祥和胡淑彦分别对区政协委员在未成年人观护帮教基地建设所做的贡献进行了充分肯定，并希望委员们能更加积极主动地参与这项关爱未成年人的事业。◆

## 视察劳动人事争议调解仲裁工作

6月15日，区政协副主席胡淑彦率区政协社会和法制委员会和工会界别的委员来到我区劳动仲裁院对劳动人事仲裁工作进行视察。委员们参观了区劳动人事仲裁院，并听取了相关情况通报，对劳动仲裁院在维护用人单位和劳动者的合法权益，促进了劳动关系的和谐稳定所做的突出贡献表示赞扬。胡淑彦对劳动仲裁院的人事争议调解仲裁工作进行了充分肯定，并希望劳动仲裁员能够始终保持严谨规范的工作态度和合法公正的执法行为。◆

## 视察民办教育工作

6月22日，区政协副主席胡淑彦带领区政协教文卫体委员会和教育界别的委员来到高思教育培训学校对我区的民办教育工作进行视察。委员们参观了高思教育集团，听取了区教委关于我区民办教育情况的通报。委员们认为民办教育是社会主义教育事业的重要组成，民办教育应当积极与公立教育机构互动，发挥各项优势助力教育均衡发展。胡淑彦还对我区涌现出优秀民办教育机构所取得的成绩给予了高度评价，她希望委员继续关注民办教育的成长，帮助呼吁解决民办教育实际存在的困难。◆

## 区政协领导出席松青柏翠·杨永安艺术作品展

5月25日，区政协主席彭兴业，副主席刘恪、丁志明出席由中共海淀区委宣传部、北京大学书画研究会、海淀区文学艺术联合会、海淀区政协书画摄影联谊会主办的“纪念一代宗师梁树年先生诞辰105周年暨松青柏翠·杨永安艺术作品展”开幕式。

梁树年先生是当代著名国画艺术家，杨永安则是梁树年先生的高徒，此次画展不但是为了纪念梁树声先生诞辰105周年，更为北大师生带来了一次视觉盛宴。◆

## 香山地区政协委员活动小组：活动常新 联系常有 感情常在

香山街道成立于1985年，面积20.34平方公里，其中山区面积16平方公里。区域四至为：东至316医院，与青龙桥街道接壤；南至95830部队南围墙，与四季青镇接壤；西至海淀区边界，与石景山区接壤；北至香山山麓，与温泉镇接壤。地区总人口为37644人，其中户籍居民13156人，农民46人，流动人口24442人。地区的主要特点：一是重点护林防火区。二是著名的旅游风景区。三是毗邻中央首长驻地。四是典型的城乡结合部。

香山地区政协活动小组共有委员14名，其中香山街道1名，北京植物园1名，香山公园1名。其他11名委员均工作或生活在四季青镇辖区或外区，小组委员结构分散，涉及企业、医疗、餐饮、园林、司法等多部门，呈现涉及部门领域多、主要领导多，工作或生活在香山地区及了解香山地区情况的委员少的特点。近年来，香山地区政协活动小组围绕“围绕中心，凝聚人心，加强自身建设”的工作思路，结合香山地区实际，积极开展活动，为委员履职搭建平台。

一是领导重视、支持、参与政协工作。街道工委一直高度重视政协工作，始终坚持把政协工作列入街道的重要议事日程，每年年初都要专门听取政协小组全年活动计划安排，理论学习中心组对政协工作的相关知识和文件精神安排专题学习。党政正职领导主动参加每一次小组活动，与委员们交朋友，并在人、财、物等方面给予大力支持。

二是真诚关心委员工作生活。我们在工作中理解委员，生活中主动关心委员，并努力为委员提供优质服务。每年都组织委员进行体检，关心他们的身体健康；在传统节日日定期走访，进行感情沟通，增进相互理解；对于因工作安排冲突不能参加活动的委员和身体患病的委员，我们也采取多种形式及时联系，给予更多关心关爱。全力支持委员工作，满足委员需求，如配合姜亚芳委员组织人员深入各社区开展学术调研活动等。

三是积极开展活动，增强小组活力。近两年来我们组织开展了丰富多彩的小组活动：邀请政协委员与机关干部一起探访南水北调中线工程终点——北京颐和园团城湖；邀请政协委员与机关干部踏上“重走平西路”之旅，徒步行走，体验了“林迈可抗战八公里”红色路线；组织委员赴碧云寺参观纪念孙中山先生诞辰150周年《爱·怀念》主题展览；在北坞公园健步走，既能强身健体，又能增进感情。

四是充分发挥委员民主监督职能。日常工作开展中，街道在各项重点工作和办实事项目中自觉接受委员监督，如邀请委员参与地区环境建设工程验收、文化香山建设等工作。每年年终，邀请委员参与地区民主监督评议和效能绩效考评，对地区各职能部门和街道本年度的工作评议打分并提出意见建议。◆



▲ 委员参加街道环境工程竣工验收



▲ 邀请委员参加2015年度民主管理和监督委员会会议



▲ 北坞公园健步走活动

## 2016 年度第五次双周协商座谈会 建言北部绿色科技与生态旅游



5月17日上午，区政协召开“北部绿色科技与生态旅游”双周协商座谈会。区政协主席彭兴业，副区长高念东，区长助理温琤出席。区农委、旅游委、北部办、海淀园管委会、苏家坨镇、上庄镇相关负责人参加了座谈会。

座谈会上，各单位通报了海淀北部整体规划、宜农土地资源、农业科技产业发展情况和生态旅游业的发展情况。随后，罗冠生、蔡群、齐莉娜、王锋、于家伊、于景珑、王之岭、王德昕、曹卫东、张盼月、王颖、周明德等12位委员和专家结合自身专业，围绕如何发展好海淀区北部的绿色科技和生态旅游畅所欲言，提出了有针对性的意见建议。

温琤提到，北部的发展建设中要特别关注两点：一是定好位，北部旅游发展应该定位中高端，服务好全国的中高端客群；二是算好帐，生态环境做好，会吸引更多高端企业进驻，提高全区财政收入。



彭兴业



温琤



高念东

高念东在讲话中表示，非常感谢政协委员一直以来关注海淀北部地区的绿色科技和生态农业工作。绿色科技和生态旅游将会是海淀区未来的经济增长点，刚才委员们的发言很好，海淀区在绿色科技和生态旅游的顶层设计、统筹规划、信息沟通等方面还存在不足，下一步区政府将继续研究，对不足的地方加以改进，使政府的工作更贴近海淀实际，更契合海淀人民的要求，让海淀区的信息科技产业和绿色生态产业相互激发、相互促进。

彭兴业指出，在海淀北部的发展规划建设，区政府各部门一定不能单打独斗，头痛医头，脚痛医脚，一定要按照习总书记提出的五大发展理念来思考问题，站在为海淀未来发展定位的高度，用国际化的眼光来规划、建设北部地区。要充分借助北部良好生态，充分挖掘资源潜力，充分整合各方资源，把海淀的绿水青山留住。◆

区政协常委、北京凤凰城集团董事长 周明德  
建议海淀区要像打造科技的思路一样，把北部生态旅做统一的规划，统一的思路，统一的品牌。形成绿色生态和科技发展相互支持的一个支点。建议区政府对没有开发征地的农民给予一定补贴，让他们能够安心守住北部的绿水青山。◆

区政协常委、中国农业科学院农业资源与农业区划研究所研究员，硕士生导师，绿肥行业专项首席专家 曹卫东

要做好规划，但不要规划得太细，太细致的规划会束缚住手脚，让企业发挥不了它的优势。希望区里统筹协调，做好经济资源、生态资源、旅游资源、智力资源和区位资源的五项资源整合。◆

区政协委员、北京市农林科学院院长助理、科研管理处处长 王之岭

现在制约北部发展的关键问题是土地，土地层层承包，一家一块，很难形成规模效应，很难有企业介入，希望区政府围绕土地流转工作做好顶层规划。希望能围绕科技农业召开一次论证会，找准切入点，形成具体的行动方案。◆

区政协城建城管和环保专委会特邀专家、北京阜康丽洁公司总经理 王德昕

希望加大统筹力度，企业间成立产业联合会，促进企业之间的交流沟通，形成产业推动。政府成立协调机构，解决现在各个部门之间分割管理的情况。◆



周明德



曹卫东



王之岭



王德昕



张盼月



王颖

区政协委员、北京林业大学环境科学与工程学院教授、博士生导师 张盼月

我简单提一下水的问题。我们建立了很多污水处理厂，但很多由于技术适用性问题而闲置。下一步北部的发展中，要找到一种简单有效、易于管理、费用不高的污水处理技术，适合北部区域情况，便于落地使用。◆

区政协委员、理实国际咨询（北京）有限公司董事长、高级合伙人 王颖

在海淀区北部的发展建设中，我认为要注重三点，一是坚持五大发展理念为主导，落实海淀科技创新核心区的功能定位；二是将北部绿色科技与生态旅游作为海淀区新的经济增长点；三是做好全区生态文明建设和美丽乡村建设。基于以上三点，我对海淀北部发展有几个具体建议，一是北部功能定位亟需调整，做好北部业态布局，打造旅游为形、健康为神、文化为魂的北部绿色名片；二是做好空间布局，充分利用互联网平台，把海淀的发展空间扩大全国各地；三是制定发展模式，希望利用海淀区北部的有限空间做好平台建设，打造产业基地，最终复制全国的发展模式；四是扩充商业模式，要定位于全国一二线城市的高端客群，计算产品收入、服务收入、数据收入等，提高北部的投入产出比，带领农村农民致富。希望能找一两个村作为试点，开发成功案例。◆

区政协委员、区国投公司党委书记、稻香湖投资公司总经理、中国商业企业管理协会副会长 罗冠生

大西山旅游应该是包含凤凰岭、鹫峰、阳台山等整体西部旅游的大概念。要从政府层面深度挖掘、整合北部旅游资源，发挥区里文化和科技资源优势，打造各村特色，做的引得来客、留得住客。◆

区政协委员、北京大圆圣慧文化艺术有限公司董事长 蔡群

希望能够借助北京西部旅游带的发展契机，做好全区旅游发展规划的顶层设计，充分认识到旅游经济是一个永续经济。现在政府各部门之间还没有打破部门间界限，旅游资源、文化资源、科技资源没有得到有效的整合。要抛弃旅游就是单个景点的概念，做好旅游城镇的规划发展定位。◆

区政协委员、北京嘉博文生物科技有限公司首席执行官 于家伊

北部的山、水、林、田、湖是很独特的生态旅游资源，在下一步的发展中要借鉴国际上的优秀经验，对标国际上的优秀城镇。目前北部地区政策转变滞后，整体规划欠缺，很多企业不敢去投资。我们在海淀成立了智慧农业联盟，就是希望将海淀区内 50 多家涉农企业和百余家互联网企业结合，发掘农业产品和智慧产品，培育出更多适合海淀本地的生态科技型企业。◆

区政协常委、区委统战部副部长、区台办主任 王锋

今年我有一个提案，提议建立上庄休闲农



罗冠生



蔡群



于家伊



王锋



齐莉娜



于景珑

业园区。上庄镇资源非常丰富，有出名的京西稻等有影响力的旅游资源，具备以农业生态为基础的旅游资源，希望区政府能做好具体规划，划好区域，分清功能，把上庄打造成独具特色的休闲旅游胜地。◆

区政协城建城管和环保专委会特邀专家、阿尔卑斯智慧投资咨询有限公司董事长 齐莉娜

海淀北部旅游发展存在以下几个问题：一是优势不优品，海淀旅游有很强的区位优势、文化优势、科技优势和人才优势，但旅游业整体品质不高，存在感不强；二是旅游资源没有转化为旅游产品，海淀北部的旅游文化资源丰富，但需要政府进行深入的挖掘和创造，把资源开发成符合消费者需求的旅游产品；三是条块分割严重，景区和基础设施分割严重、景区内部分割严重、景区功能分割严重、旅游信息分割严重，没有形成完整的旅游闭环。下一步海淀北部旅游定位是以大健康为内涵，以打造全域生态旅游为背景，以产业为依托，以高科技为手段，充分利用本地区丰富的文化资源和高科技资源，重点发展绿色健身、文化休闲的高端度假产业。◆

区政协城建城管和环保专委会特邀专家、北京昊业怡生科技有限公司总经理 于景珑

海淀区自然资源丰富，历史积淀厚重，科技资源丰富，但是都是散兵，没有形成合力。希望海淀区做好顶层设计，形成适合区域状态的生态文明发展规划，有目标、有路径、有措施、有标准、有载体发展北部的绿色和生态产业。◆

## 2016 年度第六次双周协商座谈会 推进教育均衡发展



5 月 24 日，区政协召开以“办好每所学校，推进教育均衡发展”为主题的双周协商座谈会。区政协主席彭兴业，副区长徐永全出席。会议由区政协副主席胡淑彦主持。

委员们首先听取了区教委的情况通报。随后，孙智昌、董伟光、颜忠诚、刘小惠、马学雷、闫贤良、刘芳、赵畅、李洁、吴安春等 10 位委员和专家围绕教育均衡发展的主题，从不同的角度阐述了自己的观点。

徐永全在讲话中表示：感谢各位政协委员、各位专家提出了很好的建议和意见，会后要抓紧落实，把相关工作做好。教育是海淀的“命根子”，保住这个“命根子”就得舍得花钱，把名片做成金色名片。目前，我们在硬件方面有了很大的提升，也还有很多不足；软件上，教师队伍建设、学区制改革都做了不少工作。我们的特色教育还有特殊教育，盲人、聋人特殊群体，区政府也有考虑。办好百姓家门口每一所学校，政府会全力以赴，认认真真地按照海淀教育改革、教育发展的要求，结合实际，把每所学校建好、提升好，

让每个孩子都能够享受到合适的教育，和培养模式，有好的发展渠道，这也是我们作为教育工作者的职责。

彭兴业在讲话中指出：海淀是教育大区，但我们还有薄弱校，海淀在均衡化发展方面欠账也是有的，海淀教育均衡不是削峰填谷，要打造海淀的教育高原。这几年在区委区政府的领导下，教委、教工委共同努力下，海淀区的教育取得了很大的进步，特别是均衡化发展方面有很多新的举措，有很大的进展，当然还有很大的提升空间和潜力。海淀的教育一定要放到国际视野上来考量，要把它放到海淀作为中关村全国的科技创新中心这个大坐标上来考量，办出特色、办出水平，成为全国乃至全世界的基础教育发展方面的标杆。我们要把海淀每一所学校办好，在推进均衡化的基础上，推进特色化。在提高教育质量的同时，培养全面发展的人才，特别是在培育社会主义核心价值观、提高综合素质和道德素质方面，多下功夫，全面的提升教育质量。希望我们的政协委员关心支持海淀教育事业的发展。◆



彭兴业



徐永全

### 区政协常委、中央教育科学研究所课程教学研究中心教学研究室主任 孙智昌

激发学校的活力，简政放权、大胆实验，以现代管理体系探寻海淀基础教育优质均衡发展新路径；基于标准教学是培养教师成长的重要途径，希望区委区政府为教师提供更多专业培训，为教师队伍的成长壮大提供更好的保障。◆



孙智昌

### 区政协委员、海淀区教师进修学校教师 董伟光

目前学校教师培训方面存在不足，主要表现在：有针对性的培训还不够，存在一刀切式的培训较多，难以满足老师的个性发展和个性需求；对骨干教师、学科带头人的培训较多，大部分的老师培训机会较少，培训资源有待于加强；对教师培训自主选择空间不大，在培训方式上有待创新；关注特殊教育的研究，要给孩子赋予受教育的权利。◆



董伟光



颜忠诚

### 区政协委员、首都师范大学良乡校区基础学部常务副主任、首都师范大学生命科学学院副教授 颜忠诚

教育的发展是需要对教师队伍分层次培养。教育发展的规律，已从精英化过渡到大众化阶段；分层次培养也是一个社会现实的需要，每个个体都存在遗传差异、个体差异和学习兴趣的差异，而我们现在的模式是把所有的差异去掉了，是无差别培养模式；分层次培养的特点是具有教育的高效性，对不同层次进行培养，提高教育的高效性，做到因材施教；分层次人才培养体现了教育资源的一个差异化，在教育过程中我们要做到公平，要有差异化，



刘小惠



马学雷

允许中小学老师有差异；分层次培养有利于整个教育资源的合理配置，培养出优秀的人才；按教育规律设置学校和配置相应的教师，会取得较好的效果。◆

### 区政协委员、人大附中党委书记兼副校长 刘小惠

围绕均衡教育问题谈点建议：在标准化建设问题方面，国家“十三五”规划确立了教育现代化发展过程分为学校基本功能设施标准化和师资标准化两部分，其中基本设施标准化是基础；教师对实现教育均衡起着关键性的作用，建议出台能够推动老师、包括校长等领导进行定期、有规模流动的机制，鼓励优秀教师到薄弱校去工作、去引领、去扶持；对流动到薄弱学校工作的优秀教师以支教身份进行鼓励，通过教师资源的均衡分布和基本设施标配，带动教育均衡发展。◆

### 区政协委员、北京城市学院民办教育研究所副所长 马学雷

建议海淀区加大民办教育参加学科的力度，开展学科教学，针对教学工作实施综合管理。加大民办教育机构为中小学提供优质资源的力度，鼓励民办教育机构参与重大学科、教学改革，从单纯的服务购买型发展到教学服务、教学产品、联合研发、教学培训等多样服务购买。与公办校联合研发教案、课件、教材、线上共享课程、标准化的课程以及咨询软件、调查软件等；在教育网站建立信息平台，纳入有资质的民办教育机构，中小学可根据需要来对接协商，教委予以相关的确认，达到共赢。◆

### 区政协委员、中国教育科学研究院研究员 吴安春

新的经济结构，社会新的发展形式和孩子新的住宅环境所产生的新问题应该引起关注；孩子教育的新问题也给教师带来新的压力，请关注教师的压力管理和情绪管理。◆



吴安春



刘芳

### 区政协委员、北京市海淀区温泉苏家坨学区管理中心主任 刘芳

在硬件配置上重点向北部地区学校倾斜；行政部门协调联动，推动北部地区学校的环境建设进度；全区统筹，坚持规划和政府引导，重点加大对财力相对薄弱地区的支持力度，特别是在项目审批、资金投入、职称评定、人才流动、教材编制等方面形成合力推进义务教育优质均衡发展；出台相关政策，鼓励高等学校教学研究和教育机构支持中小学发展；搭建教师发展平台，促进教学全面提升，教委提供深造、进修、外出学习等机会，提高教师的专业素养；改善教师资源的初次配置，吸引优秀高校毕业生到薄弱学校任教，并且做到引得进来、留得住、成长得快；目前集团化办学和学区制管理双线并行，并且处于探索阶段，集团化办学跨学区目前还存在一些问题，因此要在学区管理上采取措施，以立足区域发展为视角，带动引领地区发展，引进资源，要在区域内发挥作用。◆



赵畅



李洁



闫贤良

### 区政协委员、北京市六一中学书记、校长 赵畅

建立海淀区的教育或者办学质量评估与促进中心，从管和评这两个角度去改革，作为推进教育发展的两个重点机构，两个抓手对于促进办学会起到促进作用。把今后教育的发展方向引入独立的第三方评估，在教委的引导和政府督导下进行工作。◆

### 区政协委员、海淀区克丽斯文化培训学校校长 李洁

办好每一所学校，教育优质资源均衡发展，确实是海淀教育的一个现阶段很好的追求和目标。推荐一体化、一贯制模式，好的学校校长带薄弱学校，一定要真正地带动起来，管理理念和资源真正做到位；实行流动制，好的校长也可以在三五年以后流动到薄弱学校，加强薄弱校建设的同时也锻炼了校长，要打破不流动的终身制，实现均衡。◆

### 区政协教文卫体专委会特邀专家、科技研究所文化标准研究中心主任 闫贤良

政府解决好资金和编制问题；整合各方资源建立支撑教学研究的智库；认真研究和支艺术进校园，培养孩子的艺术素质。◆

# 王真的中国梦

——记区政协委员王真



**王真** 北京市政协委员、海淀区政协委员，北京世纪坛医院急诊科主任，北京大学医学博士，硕士生导师，北京大学医学部教授，主任医师，民革海淀区工委副主委。

作为国内最早一批由住院医师正规培训起来的急诊医生和同行中最早的医学博士，王真多年来一直从事急诊临床工作，对病人认真负责，对工作兢兢业业。她是世界上第一个将“Vibration Response Imaging”应用于急诊研究的医生，并在世界上首次发现哮喘患者的一个病理生理现象，填补了中国学者在该领域研究中的空白。她将美国急诊的诊治规范、流程在国内推广，一年间，使感染性休克患者的病死率下降 9.5%。2009 年，她走上欧洲危重病大会的发言台，她是大会上唯一作大会发言的中国医生；2010 年，美国急诊大会邀请她作大会发言，她又是唯一的中国医生。她的发言受到国外同行的高度评价。她先后在国内外杂志上发表 SCI 等医学论文 30 余篇，六次在国际一流学术会议上作大会发言。

王真数十年如一日、无怨无悔地工作在高风险、高强度的急诊第一线，以高尚的医德和高超的医术，成功诊断和救治了众多罕见、疑难、危重病人，甚至创造了一人一

夜接诊和救治 120 多名病人的奇迹。2003 年“非典”早期，王真发现并诊断了北医系统第一例“非典”病例，由于她对病人的及早识别和隔离，避免了患者间的交叉感染。而她却为治疗 SARS 病人 50 多天把自己封闭在医院隔离区，为防止其他医护人员被感染，她对安排替她班的医生说：“我已经接触患者了，不要再让其他人接触了，如果感染就感染我一个人吧”。朴实无华的言语，却表达了在生死考验面前的态度和精神。作为主检医师，她每天都要从来诊的几十名发热病人中筛选出 SARS 及疑似患者。遇到危重病人抢救时，她总是自己做气管插管等危险性极大的有创操作。SARS 疫情结束后，她被评为北京市统战系统抗击 SARS 先进个人。

2005 年，怀着“去看看国外急诊医学发展情况”的情怀，王真考取了国家留学基金管理委员会的公派留学基金，赴美师从世界闻名的急诊科 Dellinger 教授。在美期间，王真的科研和临床水平有了突飞猛进的提高，她在世界上首

次发现了哮喘患者的一个病理生理现象，并在呼吸成像技术和脓毒症研究等方面达到了世界领先水平。她的导师挽留她在美国工作，但她婉言谢绝，放弃了一流的工作条件和机会，毅然坚持回国，以实现自己为国奉献的人生价值。

2009 年，刚刚回国的王真作为重点人才被引进到北京世纪坛医院，担任急诊科主任。她认真思考急诊科建设，科学整合资源，加强人员培训，提高业务素质，使科室面貌发生了巨大变化，危重病人抢救水平大幅提高。2009-2014 年五年间，急诊科没出过一次医疗差错事故，医、教、研工作全面发展，连年在医院医、教、研综合评比中获奖。在她的领导和带动下，整个团队正朝着既懂临床又能搞科研的复合型人才的方向发展。作为国家卫计委《国家基本药物使用指南》一书的编写副组长，王真随卫计委前往多个省市进行培训指导工作，参与了《国家基本药物使用指南》中急诊和危重病部分的编写工作，其视频讲课播出后受到广泛好评。

2013 年 9 月起，王真开始了在北京市医院管理局医疗护理处的挂职工作。医疗护理处是医院管理的主要业务部门，王真发挥专业优势，参与医疗纠纷的调解工作，从专业角度给予纠纷双方建议，使沟通交流更加顺利。针对急诊科是年轻学科、信息化程度低、资料缺乏的特点，王真结合自己多

年的急诊工作经验和国外先进经验，开展了急诊情况的调研，对各医院急诊科的人力、医疗情况、设备等进行全面了解。这是第一次在北京开展市属医院急诊科的数据采集，通过调研掌握了大量第一手的详细数据。同时由于表格设计中引进了国外先进的急诊科考核指标，一些医院急诊科通过调研了解了国际上通用的评价指标对急诊科的管理意义，并把这些指标纳入到自己的科室管理中，既提高了急诊科的管理水平，也缩短了与国外急诊医学水平的差距。根据此次调研工作形成的调研报告，为相关部门出台规范性管理文件及做好日常急诊科管理工作提供了科学依据，为急诊科的

学科建设做出了重要贡献。在公立医院改革中医联体建设方面，她积极参与调研，在对大量数据进行整理分析的基础上，完成了科研论文，为进一步科学利用大数据进行精细化管理提供支撑。

挂职工作期间，如何兼顾本职工作与挂职工作是王真面对的一个难题。她合理利用时间差，向时间要效益。医管局是早上九点上班，医院是八点。她每天早上七点多就赶到医院，先查看疑难危重病人，八点准时开始听取科室交班并安排好一天工作后，再赶到医管局上班。晚上、周末和节假日，不论何时，只要遇有危重病人，她随叫随到。考虑到她工作的特殊性，医管局的领导特准她每周五回到医院，分析研究医院一周的急诊情况，对危重疑难病人进行查房、检查研究和治疗。这种“连轴转”的工作模式，保证了挂职单位和本职急诊科的工作都得以正常运转。由于在工作中的优异成绩，2014 年，王真获得了北京市三八红旗奖章。

王真现在经常思考的是：急诊学科的建设不仅仅需要有关部门的高度重视，也需要医生们的共同努力。为国家带出一支实力较强的急诊及危重医学研究队伍，使我国的急诊临床水平得到大幅的提高，这就是她的“中国梦”！◆



# 执着创新药研发的女性掌舵者

## ——记区政协委员王锡娟



**王锡娟** 海淀区政协委员，康辰医药股份有限公司董事长。2010 年被评为北京市劳动模范，海淀区工商联执委。兼任中国药学会发展奖康辰骨质疏松医药研究奖副主任委员、中国癌症基金会理事、中国健康促进基金会理事、北京市医院院长沙龙副总干事等职务。

从事医药卫生管理工作 20 余年，经历了从临床一线到管理工作，又到科研工作的转折。主持研究开发一类化药 2 项，六类中药 2 项，七类中药 1 项，仿制药 10 余项，进口药注册 1 项。获得新药证书 5 项，获得及待批生产批件 10 余项，已经上市的一类新药苏灵（通用名：尖吻蝥蛇血凝酶）获得北京市自主创新产品、北京市成果转化项目、北京市 G20 工程 2010 年度“最具市场潜力创新品种”荣誉证书，2011 年获得中国药学会发展奖创新药物突出成就奖，2011 年入选北京市科技进步奖。

今年是康辰营销提出“双第一”（品牌第一、销售第一）的开局之年。十年心血凝集的一类新药苏灵（注射用尖吻蝥蛇血凝酶），在历经 5 年的市场洗礼后，已越来越被市场所关注和青睐，销售势头良好，已成为国内该领域的知名品牌创新药。

康辰另一个抗肿瘤一类新药迪奥（注射用盐酸诺拉曲塞），在经过 15 年漫长的研发历程后，目前完成了全部的 I、II、III 期临床研究，并正式向 CFDA 申报新药证书和生产批件。

王锡娟对新药证书真可谓情有独钟。当问道她“生命中最快乐的时光”和“最喜欢的东西”时，王锡娟都用“新药证书”作为回答。这个答案既在意料之外，又在情理之中。

客观的说，中国的创新药研发，确实很需要象王锡娟这样执着的女性掌舵者，看似至柔至性，实则可滴水石穿，懂得迂回，懂得张弛，但目标永远是既定的前方。

### 办公楼可以卖但研发的产品不能卖

10 多年前做创新药研发，对康辰、对王锡娟，都是从零起步。而且，王锡娟是康辰创始股东中唯一一位具有医药从业背景的人。

辞去体制内医生的职业后，王锡娟下海做起了血液制品和药品代理的生意，并赚取了人生第一桶金。也正是在从事药品代理的过程中，看清了大普药、仿制药和国外公司创新药之间的巨大差距，王锡娟萌生了做创新药的想法。

“如果我是学药的，我当时可能不敢在中国搞创新药的

研发。”王锡娟笑言没想到在国内研发创新药是如此之艰难。

上世纪 90 年代初，蛇毒血凝酶刚刚进入中国，也是国内进口首个蛇毒血凝酶制剂。在国内止血药市场上，该产品可谓一枝独秀。王锡娟也曾是这一产品的北京地区代理商。但该产品的蛇毒来源于南美，蛇毒来源的难度大、成本高。康辰的研究人员经过实验研究后，发现中国华南地区的尖吻蝥蛇（俗名：五步蛇）的蛇毒中具有凝血酶的物质。这一发现，既给了王锡娟和她的研发团队带来了兴奋和希望，但同时，也将王锡娟和她的团队领上了一条连她自己也没有料到如此艰难的创新药研发的征途。

真可谓“无知者无畏”。2000 年，刚刚踏上创新药研发征程不久的王锡娟，又从一所知名高校的科研机构买下了正在进行临床前研究的抗肿瘤创新药迪奥的全部产权。迪奥是中国第一个采用酶活性中心三维结构特征设计合成的新型抗肿瘤药物。康辰接手后，在后续研发的过程中，除保留了该产品所有的优势特征外，还专门对迪奥的合成工艺进行了重大改进、优化和提升，建立了一套更加科学、更符合产业化需求的全套合成工艺，并获得中国发明专利。2002 年迪奥获得临床研究批件。

一个刚刚创立、名不见经传的小公司，起手就敢于进行两个一类新药的研发，这在当时整个医药行业都罕见。王锡娟坦言，创新药的“风险大、投入高、周期长”的三特性，也是实践中才渐渐体会出来的。公司创立伊始，康辰即制定的企业发展的战略是“433”，即“用 4 年时间培育产品资源，用 3 年时间与资本市场有效对接，再用 3 年时间打造企业品牌”。但实际情况是，仅培育产品资源的第一个阶段，康辰就用了整整 10 年。

王锡娟发现，把钱投到新药研发中就像进了一个无底洞。2005 年初，在苏灵临床 III 期刚刚结束，而迪奥开始进入临床 II 期的时候，国家银根收紧，康辰遇到了前所未有的资金难题。这时候，有企业给出不菲的价格想要购买苏灵和迪奥。但王锡娟斟酌再三，还是舍不得。因为苏灵和迪奥就像她一手拉扯大的两个孩子一般。当时的心里矛盾和斗争可见一斑。

最后，王锡娟力排众议，说服与其创业的股东们卖掉康辰自有的办公大楼——昊海大厦，来保证创新药研发的正常进行。即使用今天的眼光来看待王锡娟和她的股东们当时的这一行为，也着实令人感动和钦佩，更不要说此举发生在 10 年之前。昊海大厦当年以不到 5000 万元的价格为应急而出售，而 2011 年该大厦的估值已经是两亿元以上。这就是创新药研发所要承受的压力、艰辛与代价。

功夫不负有心人。苏灵终于成功上市，它是全球首个单组份蛇毒血凝酶药品，也是首个同时完成全部氨基酸全序测定、三维空间结构测定的蛇毒血凝酶制剂。苏灵开创了蛇毒血凝酶单组份的全新时代。紧随其后，迪奥完成了全部临床

研究，对于患者的生存期和肿瘤的客观缓解率，迪奥都明显超过目前临床常用的标准治疗方案。

王锡娟毫不讳言，当年她基本上一半精力抓研发，一半精力在算计钱。康辰甚至出现过明天就要发工资了，今天账上还没着落的窘境。拆东墙补西墙，借新债还旧款，这在当时的康辰可谓是家常便饭。

但是，在新药临床试验上，王锡娟从没想过省钱，也从没吝啬过钱。康辰在新药研发中有个明确的特点，就是研发的每一个重要阶段都不孤军作战，而是选择与所在领域最好的研究机构、最顶级的研究人员合作。“尽管费用高，但结果真实可靠，禁得起检验和考验。”王锡娟告诉《E 药经理人》。

为了与苏灵、迪奥产品上市配套，在资金最困难的时期，康辰的工厂建设也丝毫没有受到影响，如期竣工。而为了保证一旦拿到新药证书和生产批件就能及时开工，王锡娟像大宅门里的白家二奶奶一样，在百草厅被查封了，但她却把所有的技术工人都养了起来，直等到百草厅重张开业。

康辰生产中心总经理王涓介绍，当年工厂建成后，在等待新药证书的期间，她的主要工作就是要保证把骨干员工留下来。

给员工做培训是当时王涓的一项重要工作。工人的奖金考核是按照培训考试的成绩发放。生产 SOP 理论培训、实操培训，相关经理现场组成考评小组给每一位实操员工打分。员工接受完培训后还要当一回老师，给其他员工讲解一遍，以强化记忆和理解。

GMP 认证的相关文件，王涓要求员工们一遍遍写，她再逐字逐句地修改，到最后 GMP 认证的各个环节、流程都了熟于员工心中，一次性通过 GMP 认证就成了一件水到渠成的事情。

同时，王涓还要带领员工们维持机器的正常运转，“因为机器一旦停下来，再让它动就很难了。”虽然没有产品投产，但康辰的车间里机器轰鸣，玻璃窗户都擦得锃亮。

正是在那段等待新药证书的日子里，为康辰在生产质量安全方面打下了牢固的基石。自 2009 年投产至今，5 年来，康辰工厂没有出现任何一起质量安全事故，苏灵产品没有出现任何质量问题。那些当年在车间里认真培训的员工，目前都成为了康辰工厂管理的佼佼者。

当苏灵拿到 CFDA 颁发的新药证书和生产批件时，虽然王锡娟和整个团队早就企盼着这个时刻，但康辰却没有搞任何的庆祝活动，而是马不停蹄地投入到苏灵的生产 GMP 认证当中。

天道酬勤，但勤自付出。多年的研发消耗着王锡娟的健康。在拿到苏灵新药证书、投产不久后，王锡娟被诊断出肾功能不全。协和医院的医生当即让王锡娟做肾穿刺来确诊病情并作进一步治疗。但面对刚刚开启生产的苏灵和迪奥临床

试验的关键阶段，王锡娟无法安心住院，她执意说服家里的亲人，靠吃中药来缓解病痛，并坚持正常上班。结果最后不得不进行肾移植。

苏灵尽管获得了成功，但王锡娟和她的团队并没有满足，而是精益求精地围绕苏灵产品质量保障，制定了从原材料质量控制、检验，到生产全过程质量监控体系优化等企业标准。其目标就是要确保苏灵成为国内医药行业的标杆产品，并努力使苏灵不仅在国内、乃至在世界的蛇毒血凝酶领域也要处于领先水平。

#### 理念是选择项目的试金石

尽管康辰目前的体量还不算很大，但它已经打上了新药研发型企业的标签。在苏灵已经上市、迪奥完成了申报的同时，康辰新一批研发项目也在几年前开启。其中，3个创新药中有2个是一类创新药，并申请了包括扩美国在内的12个国家PCT发明专利。王锡娟认为，正是10多年来康辰积累了苏灵和迪奥为载体的创新药研发中的经验教训，使得康辰更有信心触碰新的创新药项目。与以往所不同的是，在创新药研发项目的选择上，康辰的标准更高，定位更清晰、更明确了。

创新药研发与仿制药有着本质的区别，这种区别体现在起点、周期上，以及研发全过程的探究与不确定性。

首先，创新药研发要耐得住寂寞，立足当下，但不能着眼于当下，而要树立追求长远的目标。包括里程碑的设置，也不能急功近利。

其次，在研发水准和科技含量上，立足中国，但要放眼世界。既不要脱离中国医药创新现实设想一步登天，又不要妄自菲薄自降身段，而是将中国新药研发的本土现实与国际研发科技潮流有机融合，达到中国一流、国际先进的水平。

第三，要充分运用好创新药研发的优质资源，如康辰创新药合作长达20年的伙伴（尤其是与康辰有过产学研联盟的大专院校、科研院所、各领域的专家队伍），这些实践中真诚合作过、又帮助康辰取得了成功的优质资源，他们最懂康辰，最熟知康辰，也最信任康辰。这种“战斗中”结下的情缘是新项目合作的基石，是当下花钱买不来的资源。

过往的合作，康辰已经在他们之中形成良好的口碑。“假如某位专家把自己的研究项目当作是宝贝的时候，他知道如果跟康辰合作，康辰也会把它当成宝贝来看待”“假如康辰新药研发中需要课题委托，其诚信和换位思考能够让合作单位或专家一百个放心”。

而在上述理念和原则中，王锡娟更看重的是人的因素。“康辰不会轻易选项目或合作项目，也不会轻易放弃项目。一旦选中项目（无论自主研发还是合作研发）就会全力以赴去做，而放弃项目一定要有很充分的理由再放弃。在合作项

目上，如果合作双方一开始在研发理念上相去甚远，项目再好我们也不合作。”王锡娟很坚定地说。此外，项目合作上，她更看重一个团队、特别是团队的领头人过往的背景、业绩和在业内的信誉口碑，是否有不诚信的记录。

王锡娟介绍，康辰研发项目的立项不求数量多，但求质量好，宁缺毋滥。每批研发项目中2~3个创新药足矣。为追求高品质的研发项目和进一步提升康辰新药研发的国际化水平，康辰将加大引进来的步伐，强化与国外优秀企业的合作，将国际上一流的创新药项目引进到国内合作。

#### 康辰面临的新课题

多年来，康辰用于研发的费用一直保持在销售额的10%左右，这在国内企业中并不多见。

讲求务实的康辰，根据企业实际发展状况，2011年将“433”的十年规划适时调整为“1010”规划，即用10年时间培育医药优势资源，用10年时间与资本市场进行有效对接，进而打造产品和企业品牌。

自2011年起，康辰进入企业战略第二个10年发展历程。在营销规模更上层楼的同时，更加要求实现公司治理结构和能力与现代化管理接轨，形成企业双轮驱动。

同时，康辰需要一支勇谋兼备的“一流团队”来支撑企业发展，依托十多年来构建的极具康辰特色的“企业文化体系”和践行，为康辰打造一流团队奠定了牢固的基础。了解康辰公司的业内人都知道，在过去十多年的时间里，康辰团队最大的优势是指哪打哪。新的发展阶段，康辰明确发出了“加快节奏、提升效率、强化自转”的新要求，对打造一流团队给出了新的标准，以促进员工发挥主观能动性。

康辰新战略也在谋划中。现在王锡娟和她的团队思考的，是康辰创立20年以后的公司战略如何制定。没有一劳永逸的战略和战术，康辰渐渐长大了。王锡娟也不再像以前那样事必躬亲，而是需要拿出更多的智慧和勇气，站在更高、看到更远，通过集思广益来谋划康辰未来全新的发展战略。

近几年，康辰引进了业内大量优秀的职业经理人，以满足康辰的发展需求。刘建华介绍，以前康辰的新药研发主要是依靠产学研模式，现在需要自主研发与产学研同步。要实施“走出去、引进来”的方略，需要匹配更多的研发高端人才。未来新产品的上马，营销领域的拓宽，也需要与之相匹配的营销人才加盟。与此同时，请外脑来把脉诊断也是康辰运行与管理的特色之一，从未间断。

2013年，康辰被全球四大会计公司之一的德勤评为“高科技、高成长50强企业”前5强。对于康辰这样的成长型企业，生存已经不是问题，如何把握机会完成跨越式发展才是当下最大的挑战。◆

## 区政协积极开展提案办理协商活动

提案办理协商是民主党派团体、界别、专委会、政协委员参政议政的重要平台，是协商民主的具体体现。区政协提案委为落实区委第五次政协工作会议精神，进一步加强政协协商民主建设，在第二季度组织党派团体和委员对重点提案集中开展了办理协商活动。区政协主席彭兴业，副主席刘恪、丁志明、胡淑彦，秘书长吴宝华等区政协的领导班子与成员领衔开展提案办理协商活动10余次。区委常务、常务副区长孟景伟落实区委常委领衔督办党派提案制度出席提案办理协商活动，促进了提案办理工作的落实，取得了良好效果。

5月6日，区政协提案委就委员提出的关于交通和垃圾分类的提案到区市政市容委开展办理协商。市政市容委对今年承办的4件提案从政策层面、建设层面和未来发展层面向委员进行了汇报，得到了柳昌江、阎育梅等委员的肯定。

5月19日，区政协副主席胡淑彦率队就委员提出的中小新风系统改造的提案到海淀实验小学开展现场办理协商。委员们视察了海淀实验小学的全面建设情况，重点考察了教室空气净化系统。区教委主要领导对提案中涉及的部分进行了解释说明，刘小明、刘红等委员对提案办理情况表示满意。

5月24日，区政协副主席刘恪率队前往位于蓝靛厂村的立马关帝庙、西顶娘娘庙、永山宅院等地开展提案办理协商，并视察了我区文物保护和非物质文化遗产基地建设情况。区文化委向

与会专家和委员汇报了我区拟将部分文保单位作为非物质文化遗产基地建设的设想，以及筹建中面临的问题等。与会专家和委员们充分肯定区文化委的工作并提出了建议。

5月27日，区委办、政府办、区政协提案委就社会组织建设、社区建设联合进行提案办理协商，区政协副主席丁志明出席。委员们来到位于田村路街道的阜四小院，考察了多功能社区文化活动中心。区社会办从委员的提案办理入手，将社区建设和社会组织建设情况向委员作了汇报，重点解答了委员提案中涉及的问题，党派和提案人均表示满意，并与之进行了座谈交流。

为落实区委第五次政协工作会议关于区委常委领衔督办党派提案的有关精神，推动提案成果转化，6月20日，区委办、政府办、区政协提案委就推动海淀区创新创业和加快科技成果转化联合进行提案办理协商。区政协主席彭兴业、副主席丁志明、秘书长吴宝华出席。区委常委、常务副区长孟景伟现场督办提案。海淀园管委会从建立合作对接渠道、搭建科技成果转化平台等方面进行了汇报。顾传强委员代表致公党区委围绕破除体制机制障碍，推动海淀创新创业发展发表了看法。李静委员表示要发挥中科院北京分院的优势，加强与海淀的合作，特别是与园区企业的对接，让科技研究成果在海淀落地。企业代表从自身企业的发展现状和未来发展前景上，结合创新创业、成果转化做了交流发言。◆



## 关于推动中关村核心区企业成为技术创新主体的建议（节选）

提案人：民建海淀区委

一、背景（略）

二、核心区企业技术创新情况调研（略）

三、制约企业成为创新主体的外部因素分析

1. 政府政策

本次调研了 11 项与企业技术创新紧密相关的政府支持政策。既有资金支持政策也有非资金支持政策；既有国家层面的、市级层面的也有区级层面的；既有对所有企业普惠的政策也有依申请、评估后对个别企业给予支持的政策。总体来说，企业对政府政策实施效果评价不高。但相比较而言，企业对普惠政策评价较高。从企业回答开放性问题中，我们了解到政府支持政策效果不好的原因有：宣传不到位，导致部分企业不了解或根本不知道相关政策；申请流程繁杂，耗时较长，获得支持资金不多但配合监管所做工作较多；相关支持政策条件苛刻，中小企业无法达到或有关政策条款不符合企业创新活动实际。再者，申请支持时没有明确的标准，提交申请方面花费很大时间成本，最后没有任何原因或解释。对于中小企业来说，要么不再申请，要么请中介机构花费不菲的佣金。

2. 高校或科研机构

核心区内高校和科研机构高度密集，为企业创新营造了良好的外部环境。本次调研了 11 类企业与高校和科研机构常见的协作方式。结果表明，近 50% 的企业从未与高校和科研机构合作创新。说明企业对区域内高校和科研机构资源利用不充分。企业很少参与科研院所和高校承担的国家科研任务，很少有企业与高校、科研院所联合建立实验室（导致知识、技术信息很难在企业、高校和科研院所之间共享）。

3. 中介机构

科技中介是企业与创新资源对接的桥梁。本次调研了 11 种中介服务方式对企业技术创新的影响。结果表明，除专利代理服务以外，其他中介服务对企业技术创新支撑作用不明显。

4. 产业链其他企业

从创新生态系统角度来看，与产业链上其他企业的合作、互动对于推动目标企业成为技术创新主体也具有重要价值，即由“独狼”变为“群狼”。本次调研了 7 种产业链上企业间的合作方式对目标企业技术创新的影响。结果表明，核心区企业技术创新倾向于自身的单向突进，企业之间没有形成有效的专业化分工和配套体系，企业更倾向于同政府之间的联系，跨产业之间的联系与互动更加缺乏，也进一步印证了市场在创新资源配置中发挥的作用较小。但与产业链上其他企业建立了合作互动关系的目标企业，其技术创新效果更好。

四、推动中关村核心区企业成为技术创新主体的建议

为加快推动企业成为技术创新的主体，提建议如下：

第一，加强政府政策的贯彻实施，简化相关政策的申请流程。一是目前各级政府部门出台的支持企业创新的政策越来越多了，除部分设有专人跟踪政策的大企业外，广大中小企业很难做到完全知晓。因此政府部门应加大宣传力度，使广大企业能享受到政策支持。二是政府应简化申请流程，为企业提供便捷的服务。三是提高申请的透明度。让企业了解申请标准、申请程序、申请结果、如何改进等；四是应增加普惠政策，减少对个别企业的支持，营造更加公平的竞争环境。五是建议支持政策向中小型创新企业倾斜，鼓励中小企业根据市场需求，跳跃式发展。

第二，提高企业与高校或科研机构的产学研合作水平。高校或科研机构是企业科研创新型人才与先进技术的源头。海淀最大的优势就是高校、科研机构密集，海淀经济发展和科技创新最大的潜力就在活化这些资源。要充分利用北京市实施“京校 10 条”“京科 9 条”等有关政策之机，促进企业与高校、科研机构对接。要用好高校教师和学生资源，如组织安排教师和学生到高科技企业参观、实习，了解企业的情况、共同探讨解决技术问题；认真落实鼓励休学休教创业、鼓励成果转化等具体措施，真正形成大众创业、大众创新的局面，为区域经济发展注入源源不断的活力；鼓励企业与高等院校、科研院所建立各类技术协同创新机构，增强技术创新能力。探索促进产学研结合的有效模式和机制，鼓励企业与科研机构建立联合实验室和企业研究院。同时加强与高校合作培养高端人才。高水平技术带头人短缺已经超过科技经费而成为制约企业创新能力提高的最主要的瓶颈。尤其要在引进、留住人才方面多做实事，解决临时周转住房、子女入学等方面的难题。

第三，探索政府引导、市场化运作的中介机构服务企业技术创新的运作模式，提升区域科技服务业发展水平。目前企业很少购买科技中介服务，原因较多，但根本原因是市场经济没有建立起来。从我国要实现市场在资源配置中起决定性作用和提高全要素创

## 关于区政协九届四次会议第 7 号党派团体提案的办理报告（节选）

民建海淀区委：

贵党派提出的“关于推动中关村核心区企业成为技术创新主体的建议”的提案收悉，现将办理情况报告如下：

收到提案后，海淀园管委会高度重视，专门召开办公会进行了专题研究，要求科技发展处安排专人负责，认真研究落实相关建议。针对《建议》提出的问题，科技发展处会同相关业务处室进行了认真研究，进一步梳理了海淀区在创新投入、产学研协同创新建设等相关情况，明确了下一步推进工作的思路。针对您提出的建议形成了办理报告。

一、区域科技资源丰富，创新能力较强（略）

二、推动企业成为技术创新主体的主要工作

（一）不断完善扶持政策，推动企业技术创新

海淀区在对原有“1+10”政策调整完善的基础上，重点围绕优化创新生态环境、激发核心区创业活力、提升企业核心竞争力、聚焦重点产业发展四个方面，重新构建了核心区创新创业的政策框架体系，即“1+4+1”政策体系。引入企业信用评估、知识产权评估，提高企业自主创新能力。具体出台《海淀区激发科技创业活力支持办法》、《海淀区优化创新生态环境支持办法》、《海淀区提升企业核心竞争力支持办法》和《关于进一步加快核心区自主创新和战略性新兴产业发展的意见》4 个支持办法，从机制、环境、人才、研发等方面加强对企业研发创新的鼓励和支持。同时发布了《核心区中小微企业助力计划（2013-2015 年）》，加强对海淀区中小微企业的扶持。

（二）采取多种方式，加大对企业的支持力度（略）

（三）加快重点功能区建设，优化企业发展环境

1. 加强人才特区建设（略）

2. 积极推进中关村科学城建设（略）

3. 积极推进北部生态科技新区建设（略）

4. 创建“中关村创业大街”和“创业期企业集中办公区”（略）

（四）加强产学研协同创新体系建设，提升企业技术创新主体地位

1. 搭建创新创业公共服务平台（略）

2. 支持产业技术研究院的制度创新（略）

3. 构建校企联合的新型产学研合作模式（略）

4. 探索建设校企合作人才培养基地（略）

（五）完善金融支撑科技创新机制，助力中小微企业加速发展

海淀区发布《核心区中小微企业助力计划（2013-2015 年）》。以着力解决中小微企业发展中存在的融资难、内部管理和运营难、市场拓展难、研发创新难、孵化服务获取难等五难问题为导向，以聚焦服务“海帆企业”为重点，搭建投融资服务、企业管理服务、企业营销推广、政产学研协同创新和创新创业育成孵化五大体系。一是引导各类社会资源，重点支持一批创新能力强、发展潜力大、信用基础好、社会关注度高的中小微企业，帮助中小微企业做大做强。目前，首批 968 家海帆企业名单已公布。二是中关村核心区中小微企业综合服务平台已上线运行。在平台上，中小微企业的 IT 服务、信用融资服务和创新营销服务等需求，都能像淘宝商品一样集中找到。企业可根据销售记录、信用评价来选择购买哪项服务，对服务商品进行好评或差评，并能享受优于市场价格的团购优惠。平台已入驻快捷通、中国电信、全球网、大公国际资信评估有限公司等 21 家服务机构和服务商。三是完善核心区中小微企业融资服务平台、信息化服务平台和创新营销平台功能，为核心区中小微企业开展综合服务。同时，组织协调各方社会资源，筹备成立了核心区中小微企业服务联盟，成立北京市首家软件企业创业孵化基地，提升小微企业创新活力。四是积极帮助中小微企业争取国家、北京市资金支持。2013 年，海淀区共有 235 家企业获得国家和北京市各类工业、信息化和中小企业发展专项资金支持，共获得支持资金 8.45 亿元，占全市当年支持资金总额的 17%。其中，共有 112 家企业获得“国家重点产业振兴和技改专项”、“国家工业中小企业技改专项”等各类专项资金支持，共 6.06 亿元，分别占全市支持项目数量和金额的 36% 和 21%；共有 123 家企业获得北京市“北京中小企业发展专项”和“北京市工业发展专项”等各类专项资金支持，共 2.39 亿元，分别占全市支持项目数量和金额的 20% 和 11%。

（六）实施全球联动工程，促进企业国际化发展

一是立足全球视野，制定《核心区促进企业国际化发展三年行动计划（2014-2016 年）》，设立国际化创新发展基金，实施高层次人才引进计划，提高核心区企业国际竞争力和国际科技资源的配置能力，将核心区打造为全球创新网络的重要节点。二是与中关村发展集团、中关村软件园联合创立“中以创新发展基金”，首期 3000 万元，打造集技术引进、成果转化、创业孵化和产业发展功能于一体的具有全球影响力的高科技创新与转移平台。三是设置专项资金，通过政策引导国际化活动。海淀区 2012 年共支持了 31 个国际合作项

目，支持金额 2160.49 万元。2013 年政策延续，共支持了 23 个国际合作项目，支持金额 1207 万元。2014 年，海淀区对国际化政策进行了调整，2014 年国际化发展专项资金支持 26 项国际化项目，其中 22 项国际合作研发项目，4 项拓展境外市场项目，支持金额 1836 万元。四是加强国际科技合作和交流，2014 年海淀区接待各国来访 32 批 420 人次。举办 10 余次中关村论坛、海外展会，参加美国消费电子展、夏季达沃斯论坛等国际活动，在国内外媒体发表 300 多篇原创报道。五是自 2012 年起，开始举办“海淀园企业国际化实训班”，邀请国内外专家、成功创业企业家、资深管理者作为课程讲师，围绕“企业国际化战略、品牌、人才、技术与知识产权、市场、资本、国际认证”等核心国际化要素进行教学和研讨。三年来共有 100 多家企业和机构的 200 余人得到了培训。

### 三、下一步工作计划

1. 积极贯彻落实专项支持政策，通过政策宣讲会等渠道，加大政策宣传力度；探索进一步简化申请流程，提高申请透明度；积极营造公平竞争环境，争取驻区企业享受政策支持。
2. 积极贯彻实施“京校十条”、“京科九条”，支持更多驻区高校与龙头企业实现产学研合作，打造高水平的人才培养实习、实训基地。结合央地人才一体化试点，探索推出面向针对驻区高校院所科研人员的短期训练营计划，推动院所和企业间的人才互动交流。
3. 积极提升平台服务功能。充实完善中关村协同创新服

务平台线上线下服务能力，积极对接企业和高校院所开展人才、资源等的交流合作；扎实推进中关村核心区创新创业信息服务平台的推广应用，做好对在孵项目与团队的跟踪服务；拓展核心区技术转移与专利交易服务平台功能，盘活核心区存量知识产权，推动核心区知识产权商业化运营；进一步推广使用中关村核心区中小微企业综合服务平台。

4. 加快北京协同创新研究院建设，深化落实 2014 年启动的 9 个中心建设，并陆续启动其他中心，转化一批重点项目。争取吸引市内区外或其他省市龙头企业参与协同创新中心建设。

5. 继续积极推进中关村科学城、中关村创业大街、科技金融一条街等空间建设。继续加大空间腾退与入驻机构引入力度，完善服务体系，为驻区企业营造良好创业环境。

6. 积极探索政府引导，中介机构通过市场化方式服务科技企业技术创新的运作模式。

7. 鼓励科技服务型企业或产业链重点企业成立某一领域的专业孵化器，借助产业联盟的力量，培育产业重点方向的新兴企业。搭建孵化器与科研机构间的沟通桥梁，一方面为入孵企业提供技术指导，另一方面便于科技成果转移、转化项目及时落地实施。

中关村科技园区海淀园管理委员会（区科委）  
2015 年 5 月 7 日

## 民建海淀区委对区政协九届四次会议 第 7 号党派团体提案办理报告的意见

海淀园管委会：

感谢海淀园管委会作为主办单位对我们党派提案的高度重视。海淀园管委会专门召开办公会进行了专题研究，要求科技发展处安排专人负责，认真研究落实相关建议。提案落实期间，海淀园领导充分参与，科技发展处积极与民建海淀区委进行深入沟通，多次就一些关键性问题进行探讨，在办理过程中，就提高企业与高校或科研机构的产学研合作水平，鼓励企业与高等院校、科研院所建立技术协同创新机构等方面充分吸纳相关建议，在关于如何推动中关村核心区企业成为技术创新主体方面相互启发，在探索政府引导、中介机构通过市场化方式服务科技企业技术创新的运作模式、鼓励重点企业成立专业领域孵化器等方面，工作中更加重视，在可以完善的制度措施方面也做出相应的部署。我们未来继续共同努力，把海淀区和国家自主创新示范区建设的更加美好。

中国民主建国会北京市海淀区委员会  
2015 年 5 月 7 日

## 应加大对老年电动代步车的管理力度

➤ 本文为海淀区政协委员、台盟成员、中国同源公司总经理助理吴京反映的社情民意信息。针对电动老年代步车越来越多，外形越来越时尚，速度越来越快，长期疏于管理，严重影响城市交通的乱象，作者提出加大管理力度，尽快完善相应法规，拿出当年限制摩托车的决心治理电动老年代步车的建议。

文 / 吴京

电动老年代步车在北京的街道上随处可见，前几年驾驶者以老年人为主，但是随着北京购买机动车越来越难，近几年老年代步车的驾驶者年龄有下移的倾向，而老年代步车的外形也是越来越时尚，速度也越来越快，有些已经和微型汽车无异。

由于对购置电动老年代步车没有任何限制，加之长期疏于管理，造成社会上电动老年代步车越来越多，大街上经常能看到无任何牌照的电动老年代步车横冲直撞，严重的影响城市交通，给交通安全和人民群众的生命财产安全带来了威胁。

按现在情形发展，未来电动老年代步车将越来越多，管理将越来越难，如果再不引起全社会的重视，在不远的将来将给我们已经很严重的城市顽疾又添新的难治症状。

对此，应尽快加大对电动老年代步车的管理，应尽快完善相应法规，严格禁止非法电动老年代步车的生产和销售，对违规生产销售的商家从重处罚，从源头上堵住违规电动老年代步车进入北京。对已经购买电动老年代步车的，也应限制其不能出社区，马路上发现一个处罚一个，使电动老年代步车购买难，上路难，停车难。

相信如果我们拿出当年限制摩托车的决心，一定能将非法电动老年代步车抑制在萌芽状态。◆



▲老年代步车



▲有牌照的微型小汽车

# 关于进一步加强城市防洪排涝工作的建议

➤ 本文为区政协特邀信息员、农工党党员、水利部发展研究中心经济研究处处长钟玉秀反映的社情民意信息。近年来，受厄尔尼诺现象持续增强的影响，我国洪涝情势严峻。城市洪涝灾害危害大、影响面广，城市防洪排涝安全是城市稳定发展的重要保障。

文 / 钟玉秀



一、加强城市防洪排涝工作的必要性和紧迫性

近年来，受厄尔尼诺现象持续增强的影响，我国洪涝情势严峻。城市洪涝灾害危害大、影响面广，城市防洪排涝安全是城市稳定发展的重要保障。随着我国城市化进程不断加快，城市规模不断扩大，各城市防洪排涝标准低、洪涝工程建设滞后、排水能力不足、应急处置薄弱等问题愈发凸显，多数城市已经不同程度遭受洪涝威胁和侵害，如今年广州、武汉遭暴雨突袭部分城区变成东方“威尼斯”、北京 2012 年 7.21 特大暴雨洪涝灾害、济南 2007 年 7.18 特大暴雨洪涝灾害，

南方很多城市几乎年年遭受城市内涝困扰。据报道，去年上半年全国 20 个省（区、市）大约 2000 多万人受灾，暴雨洪水已经直接造成经济损失超过 350 亿元。城市内涝灾害的频繁发生已受到社会的广泛关注，必须进一步加强城市防洪排涝工作，保障城市防洪排涝安全。

二、当前城市防洪排涝面临的问题

1. 相关规划设计理念和设计规范有缺陷，城市排水系统与城市发展的需要不相适应，城市排水标准较低

一方面按设计排水标准设置城市排水管网，而超过标准的地表径流缺

乏管理。城市一遇暴雨，排水管网盛不下的地表径流顺着城市各环路汇流到地凹的立交桥下，没有其他去处，下凹式立交桥成为易积水点的典型。城市规划建设切断了自然状态下天然排水河网，设计了滞洪池，却缺乏排水通道，或排水通道狭窄、排水沟与江河湖流域水系联结不畅通。另一方面城市排水标准较低。通常，“一般地区雨水管道采用 3 年一遇，重点地区采用 5 年一遇”，但实际上远达不到这一标准。根据 2010 年的统计，如北京中心城主要道路雨水干管设计重现期在 3 年一遇以上的管线仅占 15.6%，大多数管网排水标准仍为 1 年一遇左右。在排水集团主管的 77 座泵站中，5 年一遇的泵站有 5 座，仅占泵站总数的 6%，3 年一遇有 21 座，仅占 27%。

2. 相关设施建设和排水通道治理亟待加强，排水系统整体效率有待提高

城市一些边缘地区，由于基础设施分散建设，产生排水管道断头，降低排水系统使用效率。一些郊区的中小河道因城市的扩张由原乡间排水沟渠转变为城市排水和行洪通道，因为淤积、人为占用等现象突出，排水和行洪能力差。

3. 城市洪涝的疏导和调蓄空间不足，雨洪控制和利用工作滞后

城市的快速发展致使城市建设区不断扩大，地面不透水面积比例越来越

越高，挤压了城市洪涝疏导和调蓄的空间。蓄滞洪区由于用地紧张无法落实，虽列入规划，但进展不顺。甚至一些郊区的部分中小河道被填平或改为暗沟，部分低洼地也发展为城市建设区。而雨洪控制和利用作为防洪排涝的一项重要措施，由于重视程度不足发展滞后。对雨洪利用工程规划和建设法定要求和强制性规定缺乏，建设、运行管理及主体责任、保障措施等一系列事项没有明确。雨洪控制和利用工程仅停留在示范工程性质，始终未形成大规模利用。

4. 城市内涝防治立法保障较为薄弱

如《北京市实施〈中华人民共和国防洪法〉办法》出台于 14 年前（2001 年），对于城市内涝治理的规定非常薄弱，几乎没有任何实质性的制度规范。2010 年施行的《北京市排水和再生水管理办法》主要针对污水排水和再生水管理，对雨水排水的规定非常薄弱。今后雨污分流体制逐渐完善，考虑到雨水管道的特殊性，从建设、实施、验收到管理的一系列规范亟需完善。

5. 城市防洪排涝精细化管理水平有待提高

一方面预警、应急处置和调度管理有待完善。河湖调度部门与道路排水部门在人员对接、预案对接、信息对接、措施对接上仍需要改善，工作的结合应更紧密。另一方面对城市洪涝风险进行综合预防与管理的水平有待提高。防洪影响评价制度的落实需要加强，对洪水风险的科学规避和管控措施滞后，对城市洪水损失和风险的分担机制缺乏。

三、关于进一步加强城市防洪排涝工作的建议

城市防洪排涝工作是一项系统工程，涉及因素多、社会影响和关注度高。当前我国在城市防洪排涝工程标准、设计规范、技术系统上还存在诸多不足，难以适应实际管理需求。为此，提出如下建议。

一是建立自然状态下天然排水河网，提高城市排水标准并加大排水系统升级改造。树立新的城市大排水设计理念，城市规划建设应当要建立自然状态下天然排水河网，畅通与区域外江河湖泊水系的排水通道，管理好排水系统之外的地表径流，让其流入江河湖泊以及规划的城市蓄滞洪区，注重研究排水走向问题，排水管线不能一味服从于道路规划设计。同时，按照 2013 年《城市排水雨水防涝综合规划编制大纲》要求，提高城市排涝标准，加快排水系统改造优化。

二是划定城市河道和洪水调蓄区生态空间控制红线，对这些空间在城市规划及调整时进行预留和腾退，促进水的空间通道与城市开发、道路建设、园林绿化统筹协调。加大城市郊区中小河道治理力度，形成符合规划要求的防洪排涝能力。

三是在城市规划中明确对雨洪控制和利用的强制性要求，健全相关政策支持。通过立法的方式，将雨洪控制和利用工程作为一个强制性的措施纳入到城市规划和建设，因地制宜建设下凹式绿地、植草沟、人工湿地、可渗透路面、砂石地面、自然地面、透水性停车场和广场等雨洪控制和利用设施。以海绵城市试点建设为契机，尽快出台利用防洪费开展雨洪设施建设的政策。设立雨洪利用发展扶持基金，鼓励科技企业开发和推广雨洪利用技术，开展雨洪利用设施建设和运行管理试点。

四是健全防洪排涝法规标准体系，大力强化城市内涝防治方面的立法保障。按照防外洪和排内涝统筹治理的思路，出台一部城市《防洪排涝条例》，增加和完善城市内涝防治各项工程措施和非工程措施方面的内容规定，强化雨水排水管理，对内涝防治形成系统的法律规范和要求。同时，制定自然状态下天然排水河网设计的准则和包括地表径流的大排水系统设计规范，健全洪涝灾害风险及影响评估、灾害风险等级划分、风险区划分及管理等技术标准。

五是按照精细化城市管理的要求，健全城市防洪排涝管理体系。健全以城市防汛抗旱应急指挥部为核心的防洪排涝管理体系，进一步完善郊区流域化防汛联动机制、城区网格化防汛工作联动机制，加强基层单位和社区防汛保障体系建设。建立城市防外洪和防内涝相匹配的工作体系，强化河湖调度部门与道路排水部门的联动工作机制。健全以城市防洪排涝综合决策支持为目标的预警系统，对城市地表径流情况和城市雨水排水设施进行信息普查，建立雨水排水系统信息档案，并开发综合决策支持系统，提升防洪排涝智能预警能力。

六是加快制定出台《洪水保险管理办法》，完善洪水保险制度。洪水保险制度是实现洪涝灾害风险损失合理分担的重要手段，但我国的洪水保险制度还处于起步探索阶段。应尽快构建包括投保人缴纳的保险费、防洪准备金、防洪费等多渠道来源的城市洪水保险基金，解决资金来源问题。结合蓄滞洪区管理，可优先加快对蓄滞洪区的居民和单位开展洪水灾害保险，实现利益共享、风险共担，提高灾害承受能力。◆

# 文化主导高端餐饮深度转型



行秀娟 中餐业联合会服务委员会主席、饮服协会副会长、御仙都皇家菜博物馆副馆长、北京凯瑞御仙都餐饮投资控股集团有限公司董事长。

2013年以来，在持续持久的反腐反奢风暴之下，高端餐饮业日趋走低，“高端餐饮路在何方？”成为业界的热门话题。结合我集团旗舰店——御仙都皇家菜博物馆的经营实践，围绕“新形势下餐饮行业面临的新机遇和新挑战”这个主题，就高端餐饮转型问题，谈谈几点体会。

第一，转型是新形势下高端餐饮的必由之路，“往哪转、走何路”应依客观现实而择，定律在于“顺则成、逆则败”。随着中央和国家反腐反奢一直在路上，近年来出台的一系列硬性措施逐步纳入法规制度体系，成为约束“公家人”和“公务消费”的硬杠杠。面对板上钉钉的形势，高端餐饮经营者不能再抱有什么幻想，唯有老老实实加快转型，除此也没有第二条路可走。既然转型是必须的，就有一个“往哪转、走何路”的问题，而抉择中需要把握“顺则成、逆则败”的定律，

即顺应、适应、对应国家新要求和民众新需求，转到与形势与法规合拍、转到有文化有内涵有品质上来，否则，就会一败涂地、淘汰出局。2013年以来，我们积极适应首都经济发展新常态和北京市、海淀区建设国际一流旅游市区的新需求，果断抉择转型，坚定走文化与餐饮契合、餐饮与旅游联姻之路。一是搭设平台，凭借地处古都北京、海淀“三山五园”旅游胜地和拥有“御膳制作技艺”非遗等得天独厚的资源条件，斥巨资把旗舰店改建为“御仙都皇家菜博物馆”，成为全国餐饮类注册博物馆第一家，全国饭店国家AAA级旅游景区第一家，为“纯粹餐饮”向“文化餐饮”转型打下坚实基础。二是创新模式，打破思想桎梏，完备“一馆三区”架构，激活博展、传媒、教育、学研、品鉴和文化交流等多功能，让文化元素渗透方方面面、文化比重占居主导地位，形成“博物馆在饭店中、饭店在博物馆中”全新的成熟的经营模式。三是丰富内涵，以讲好中国故事、保护和传承非遗为本，运用“体验互动”形式强化宾客游人对国粹国宝内涵的了解认知。最近，我们又策划创作出大型美食体验剧《御仙都·千年味道》，聘请中国名导演执导，本企业员工倾情出演，用一顿饭工夫穿越中华传统饮食文化三千年，把历史搬回现实，让非遗活在当下，每天每场有500名游人宾客参与这场文化盛宴，使这个剧目渐成“京味文化”、“文化旅游”的一张金色名片。

三年多来，御仙都皇家菜博物馆接待旅游团和光顾者累计近百万人次，国家和市区文化、旅游、外交等部门及业界在此举行20多场重要文化交流活动，百余家旅行社和多家婚庆公司与我们结成协作关系。宾客和网友点评：传统饭店概念已被颠覆，过去纯粹吃喝的地方如今变成典藏国粹、宣扬文明、服务民生的文化殿堂。这也启示我们，21世纪是文化创造财富、文化创造价值的时代，高端餐饮在做“文化”上立时尚之巅、通古今之变、开创新之先，当为上善之选。

第二，转型是新形势下高端餐饮的发展机遇，“调定位、降门槛”应依市场需求而择，关键在于“扬己长、克己短”。当前，高端餐饮虽落入危局，辩证看恰恰又是机遇，也是在“洗

牌期”中考验经营者的智慧和决心。如今中国餐饮业倡导大众化，但不是也绝对不可能成为“一元化”，高端餐饮在多元化市场中依然有着他的位置和份额。关键在于眼睛向下、紧盯市场，通过扬长避短、固强补弱，推出适应新形势新环境新需求的经营方略，解决好“定位往什么上调、门槛降多高”的问题。近年来，我们在转型中下力调整修正定位，毫不动摇地把菜品与服务视为高端餐饮的核心与生命，实施“品质营销、文化取胜、口碑求存”的方略，用好用足御仙都改建后有近万平米“文化餐饮”空间、有北京社会餐饮最大的千人宴会厅、5个宴会厅面积合占楼面50%多及主营皇家菜品这些优势条件，着力打好“文化、亲民、特色、质量、服务”这五张牌。一是培育新生点。针对理性消费、节俭消费日渐成为社会主流，家庭消费、节假日消费、私人订制消费等成为餐饮市场新增长点的实际，下力打造寿宴、生日宴、宝宝满月百日宴，及以春节年夜为主线的节假日宴会活动，为经营带来新的活力和增长空间。二是紧扭主营点。叫响“国家AAA级旅游景区”和全国、北京“十佳婚庆接待单位”牌子，坚持“以主打婚宴和旅游团餐拉动各类宴会，以宴会带动零点散客”的经营方针，先后开发了8种宴会模式及菜单，确保了上客率和营收大头的持久稳固。三是增大附加点。在巩固以往个性化、精细化、亲情化服务的前提下，增大对宾客的“文化”附加值馈赠，御仙都皇家菜博物馆一年365天全时开放，博物馆参观、中央厨房观光、舞曲演艺“三免费”；所有厅房包间由服务员系统介绍文化环境、提供饮食养生咨询、讲解皇家菜典故；创设出近似折子戏的“十步法”皇家礼仪服务，用一整套特色中国服务敬重、熏陶、感动客人；最近上演的大型美食体验剧《千年味道》，对中国传统饮食文化和皇家菜作出艺术化诠释和解读，使高端餐饮的“文化味”愈加醇厚、愈加受人喜欢。通过这些举措，有效抑制了高端餐饮的弊端，释放了高端餐饮的优势，逐步使经营局面有了明显改观。据2015年账务报表分析，我旗舰店总营收超出中央八项规定出台前的2012年，创造出高端餐饮业低迷期的一个奇迹。我们在实践中深切感到，随着百姓生活水

平和国民素质不断提高，依然需要高端餐饮的存在，当今国家倡导、百姓需要的高端，不是过去那种豪奢洋贵、铺张浪费的高端，而是重文化、显正气、有内涵、讲节俭的高端，做到了这一点，高端餐饮照样有市场、有发展。

第三，转型是新形势下高端餐饮的整改之举，“保什么、舍什么”应依自身症结而择，重点在于“压成本、强内功”。近两年，企业在这方面采取了一系列超常有力措施：一是抓集约。在御仙都建设起中央厨房，节能降耗功效显著，人工成本减少48%，水电气分别节约23%、18%、50%，三废达标排放为北京环境治理做出贡献。二是控源头。实行食材原产地、规模化采购，后厨各档口独立核算、责权利下放厨师，严把食材进厨关、菜品定价关和毛利率达标关，挤出过去公务消费时代菜品中的虚高价格，从起始就控制住菜品定价并争取到盈利空间。三是建机制。建立走出去、请进来见习机制；运用菜品“四六比调整”机制，菜单中保有60%的皇家精品菜、40%的地方名优特菜，现有菜品60%的上桌、40%的调整重塑，使产品保持新优精、质量不凑合；推行全员营销机制，包间、餐桌服务管理一对一包干负责。四是强队伍。面对危机反其道而行之，服务上人员不减反加、薪酬不降反升、内容不少反增。管理人员与一线服务人员编配比达到1:2，还建有皇家格格团、金牌解说团、皇家演艺团、客户拜访团共4支近60人的专项服务队伍。关注员工全面发展进步，注重在岗位实践和重大活动中摔打锻炼队伍，各店在每年召开“两会”、2014年APEC会议、纪念抗战胜利70周年、申办2022年冬奥会等重大活动期间精心接待来京相关人员，积极配合协办市区旅游、文化、外交等部门和业界等重要文化交流活动，特别是在海淀区“三山五园”系列主题旅游节等活动中表现突出，用诚信服务、倾情服务、文明服务展现出民营企业员工队伍的整体素质和魅力风采，赢得宾客游人对中国传统文化的钟情和对北京、对海淀的亲近。

实践证明，转型对高端餐饮来说实质上是一场自我革命，就是要下大的决心和力度革除内部种种弊端，以内心强大、内部强壮，积蓄巨大正能量与后劲，推动企业可持续发展。◆



▲ 蔚秀园今朝

## 蔚秀园的前生今世

文 / 陈芳

2014年秋冬季开始，北京大学成立专门办公室，对西校门对面蔚秀园中岛和东岛上原住居民大杂院进行了清理腾退。据说美国有关部门计划投资修复现存古建筑，以备教学研究之用，使这座昔日“大观园”的保护利用再次进入人们的视野。

有关园史，燕京大学教授洪业（煨莲）先生1931年在《蔚秀园小史》一文中就有考证：“按蔚秀园，旧为清宣宗第七子醇贤亲王奕訢赐园。此土人所以又呼之为七爷园也。”1987年，洪先生弟子、北京大学教授侯仁之先生在专著《燕园史话》“蔚秀园”一节写道：“旧日的蔚秀园，介于南北两御园之间，南为畅春园，北为圆明园，位置相当重要，但它究竟创始于何时，史无明文可稽。只知道它原是载铨的赐园，名叫含芳园”。至2004年，原海淀区政协主席、《北京市海淀区志》主编张宝章根据他在国家图书馆所查样式雷档案，进一步推断蔚秀园前身应该是彩霞园，为康熙帝第九子贝子允塘的赐园。此园改赐雍正帝第五子和亲王弘昼，嘉庆、道光年间又成为肃亲王花园，道光中叶赐定郡王载铨，改名含芳园，也称定王园。咸丰九年（1859）转赐道光帝第七子醇亲王奕訢（1840——1891），始称蔚秀园，俗称七王园。

1931年，成亲王后人将旧园售予燕京大学，作为教工宿舍和生物实验田之用。1952年，院系调整后成为北大教工宿舍区直到今天。

“百啭黄莺当画槛，一双白鹭落芳洲”（奕訢诗）。多年来，蔚秀园作为一处以水景为主的清代名园，静静地隐身于万泉河南岸，遥对西山。岁月沧桑，物换星移，但游人从园东门往里望去，还能窥见南湖中岛前所正房及西房遗存的华贵屋顶、湖西岸残丘上歇山式四方亭和保持基本完好的整个山形水系。概言之，这座清代“三山五园”时期所建的皇亲园墅风韵犹存。

### 古今月色的大观园

从康熙帝开始住畅春园“避喧听政”，到乾隆帝拓展圆明三园，随着“三山五园”的逐步建成，海淀地区成为清代最重要的皇家园林景区。此后历代皇帝一年中有过半时间是在圆明园里处理政务。而在御园周围，为上朝方便，星罗棋布王公大臣和皇子、皇女的赐园。如洪业先生所云：“究之：圆明园邻近诸园，旧皆为入值退食之居。”

载铨（1794——1854），乾隆帝在世所见几位玄孙之一，为定安亲王爱新觉罗·永璜曾孙，爱新觉罗·绵恩孙，

爱新觉罗·奕绍长子，道光十六年袭定郡王。咸丰皇帝即位后，载铨备受重用，咸丰二年加亲王衔，办理巡防事宜。

含芳园位于畅春园北侧。万泉河水从大门以西的南墙下进园，形成八九个形态各异的池塘湖泊，遍及全园互相连通，在园东北角又汇入万泉河东去。多年来园墙东南角外一直立着一块正楷书“畅春园东北界”勒石界碑，直到90年代被文物部门收藏。北大学者岳升阳认为，从地貌特征看，蔚秀园的成园年代不应晚于畅春园，畅春园的北墙止于蔚秀园南墙外，万泉河在经过畅春园后，绕蔚秀园西、北两面流过，犹如护园之水。河水自园南垣水口流入园中，由园的东北侧流出。

含芳园园门坐北朝南，门前有东西值房各三间，上马石一对，往南过万泉河桥即连通大路。进了园门，便看见宽阔的南湖，园内两组主要院落就建在南湖北边的中岛和北岛上。中岛上前所，为规模较大的三进四合院。正院建有垂花门一座，方石地基至今还在。两侧建有一道曲廊，正北房五间，前廊后厦，硬山式房顶铺筒瓦。可能因为奕訢胆小，正房台阶仅施三级。东西厢房各三间，是主人会见宾客的厅堂。从西厢房南侧一间穿堂而过，便是西院，三间北房是为书房。外面还有小花园，由瓶状门进入，花园的小围墙伸向水岸，在岸边以书卷状作为结束，相当别致有韵味。有人惑于围墙到了水边如何收刹，这里提供了一个巧妙的处理方式。西院西北两面由假山环绕。东院有正房三间，东北两面围以假山。

从前所北边跨桥而过，重峦叠嶂的湖石假山迎面耸立。穿过山间小路，便是建在北岛上的后所前后四合院。北面正房五间，精致气派。东西厢房各三间。后正房五间，东西各有顺山房两间，这里是原主人的寝居之所，前后院共有五十三间走廊相互串联，来往非常方便。

前正房西侧为戏台院，院南部搭建一座三开间戏台，戏台屋顶为卷棚歇山式，檐下圆椽方飞，用的是比较高级的建筑材料，台阶是汉白玉阶条石。精美的苏式彩画，至今还有清晰印痕。北大古建专家方拥教授说卷棚歇山式等级较高，显示园主人身份不一般，并认为这座戏台应该是目前北大校园里留存价值最高的一处古建筑。院北部三间正房为看戏房。这里是载铨最喜欢光顾的地方，因为他爱丝竹，善鼓琴。院里还有南北两棵高大银杏树屹立至今，几人合抱，甚为壮观。

从后所跨桥渡水东南行，东园墙内还有东所，是一座宽阔的两进四合院。三面环水，清静优雅，是定郡王宴饮和休息的所在。正房为饭房，大小房间共二十三间。东北方建有四方亭一座，园内开凿了一眼食水井。

定郡王非常喜爱他这座建于御园之间的水景园，经常在此休息、赏景、会友和吟诗。他写过一首五言诗《夏日园居

二十二韵》，表达他的切身感受。他还写过一首《秋园寓兴》称赞蔚秀园“卷帘遥望西峰秀，苍霭浓青若画图”。载铨的诗词著作甚多，有手抄本《行有恒堂词集》流传于世。

### 奕訢的忧居岁月

载铨去世后，含芳园由内务府收回管理，并于咸丰五年六月进行修缮。这次重修由第五代样式雷——雷景修主持。基本是对损毁破旧建筑的修缮以及建筑构件的更新，没有添建新的景点和房屋，工程用料多是从已废弃的泉宗庙行宫拆卸运来的，内务府用拆东墙补西墙的办法将含芳园修缮一新，在咸丰八年（1859）便转赐给奕訢了。咸丰亲题园名“蔚秀园”，从此闻名。

奕訢（1839——1891），爱新觉罗氏，号退潜居士，九思堂主人，道光皇帝第七子。咸丰元年封为醇郡王，咸丰十一年参加政变，深得慈禧信任，同治十一年晋封醇亲王。同治十三年，其子载湉被慈禧太后立为皇帝，光绪十年，授命掌管军机处。光绪十一年，总理海军事务衙门，主持洋务活动。



▲ “云根”石刻碑

奕譞是清代晚期政坛影响巨大的重要历史人物。咸丰皇帝是他的四兄，六哥是大名鼎鼎的恭亲王奕訢。赏赐蔚秀园时，皇帝还长住圆明园。为了上朝方便，奕譞园居的日子也较多，奕譞第一次入住蔚秀园是在咸丰九年三月，他在《三月十五月初至赐园恭记》一诗中，写下最初感受：“蔚秀名园荷宠深，欣欣草木被春霖”。后来奕譞处在慈禧太后和光绪皇帝的政治夹缝之间如履薄冰，索性借山水遣怀，先后写过几十首关于蔚秀园的诗作，抒发自己无可奈何的喜怒哀乐和无限感慨。

然而一年之后的咸丰十年（1860），圆明园被英法联军焚毁，蔚秀园也受到严重破坏。奕譞离开了蔚秀园，常年居住在十刹海北岸的醇亲王府里，到紫禁城皇宫去朝见他的嫂子兼妻姐慈禧太后以及他的次子光绪皇帝载沣。

奕譞有时也来西郊办事，常借机探访蔚秀园旧址，园内那些残墙断壁和荒芜衰败引起他的无限伤感和愤慨，诗云：“射圃久芜亭榭废，茫茫旧迹概从头。”他曾登高西望，被毁的挂甲屯使他感慨万端，又云：“登台俯视挂甲屯一带街市，尽成瓦砾。”

光绪十二年以后，奕譞遵从慈禧太后的旨意，动用巨额海陆军费在清漪园废墟修建成新的颐和园，慈禧常年在此垂帘听政。奕譞也重新修缮蔚秀园，将各处建筑稍作恢复，权充退朝休息之所。在北岛南岸小山丘下至今还立有一块青石刻碑，大字“云根”左下款还题小字满文，可能是1876年（丙子年）奕譞重修蔚秀园时所立。面对荒废园景，又有诗句“扁舟闲久胶都解，老屋阴余木屡焚”感慨。奕譞有诗集《九思堂诗稿》存世。奕譞于光绪十七年去世，葬在妙高峰下，俗称七王坟。蔚秀园由内务府收回管理。到清朝覆亡前夕，又送给奕譞第五子、摄政王载沣（溥仪之父）作为私产。

#### 难忘的燕大记忆

司徒雷登1920年从支持办学的陕西督军陈树藩手里买下淑春园旧址和邻近明代勺园故址后，开始兴建燕京大学新校址，至1929年举行落成典礼。之后陆续买下附近诸园如农园、镜春园、朗润园等，面积扩大了四倍，形成一套完整的社区，通称燕园。据叶道纯先生2003年回忆，蔚秀园是1931年12月从载沣手里买下的，当时蔚秀园占地120余亩，房屋80余间，树木千余株，这在燕京档案里都有记录。稍加修整后作为教职员工的宿舍。

当年燕大教授待遇优厚，每月工资400元大洋，都有私家宅院或欧式小楼居住，在蔚秀园里居住的教职工并不很多。燕大早期教授潘昌曦曾住过蔚秀园。潘先生是江苏吴县（苏州）人，生于1873年6月。自幼聪敏好学，博览群籍，后进京赴考，是清代最末一次甲午（1895）科翰林，

与吴雷川同榜。戊戌变法时思想倾向维新，变法失败后入北京大学堂进士馆研习中外政治法律。1906年曾赴日本留学，1911年回国后任北京大理院刑庭庭长、院长，是时我国法律正初具雏形，先生结合中西秉公执法，深受赞誉。至1928年时政日非，遂离开政坛，受聘于燕京大学讲授刑法原理。当时他先住过燕大达园三松堂，后迁居蔚秀园。先生对名园残色情有独钟，立即写《移寓蔚秀园》一首称赞之：

此适依然是乐郊，肯将书卷等闲抛。

浮名早悟鲑缘行，多事犹来鹊占巢。

烟水待寻南国梦，文章差免北山嘲。

解装未苦秋期短，坐看凉蟾掛树梢。

至1933年因年事已高，离开燕大返回故里。先生又作《鹧鸪天别蔚秀园》一首，有“商量著个闲身处，流水桃花入武陵”之句，念念不忘。1937年抗战爆发后，先生协助同乡创办难民救济会，曾收容难民数万人。解放后当选苏州市第一届人代会代表，于1958年1月逝世，享年86岁。1963年其家人收集整理他的遗作，出版了《苾庐遗集》一册，内含诗七卷、词一卷。

燕大资深教授陈芳芝先生住蔚秀园北岛上的后院。先生祖籍广东汕头，1914年生人，曾在香港女子英文书院读书，1931年秋入燕京大学政治学系学习。当时正是日本侵略中国东北三省，举国悲愤，陈芳芝关心国家命运，开始注意祖国边疆外交问题研究。1936年获奖学金赴美从大师学习当代国际法，1939年冬获博士学位，毕业论文为《有关中国之若干国际法问题》。陈先生于1940年初返回燕园任教，主讲政治学概论与比较政府。1941年12月日寇关闭燕大后，先生积极参加燕大成都分校复课，继续在政治学系执教。1946年返回北平，陈先生出任政治系主任及研究院导师，主讲国际法、中国外交史、西洋政治思想史等课程，并在蔚秀园里埋头著述，揭露帝国主义侵占我国边疆领土主权罪恶历史，1945至1949年率先完成东北部分的五篇论著。1949年北平解放后她继续主持政治系。1952年院系调整时燕大撤销，政治学系并入北京政法学院，陈先生前去除任教，后又调回北京大学历史系任教。1962年发表的《九一八事变时期美国对日本的绥靖政策》是先生中年时代一篇力作，将东北问题研究的视角从清代延伸到当代。陈先生一直住在蔚秀园北岛的后院里，终生未婚，在自家院里精心喂养过多只流浪野猫，爱心可嘉，人所共知。

“文革”结束后，陈先生全心致力于东北史的研究探讨，选择过去在《燕京社会科学学报》用英文发表过的四篇论文以及《上古至秦汉时期的东北地区》等八篇论文结成文集《东北史探讨》一书，于1995年由中国社会科学出版社出版。

其中第四篇论述沙俄步步向东扩张，不断掠夺我国领土，并以签订《瑷珲条约》等不平等条约迫使清朝割让大兴安岭以南，黑龙江以北、乌苏里江以及新疆西部共约144万平方公里土地，谴责沙俄违反国际法的行径。谁知该书出版一个月后陈先生竟久病不起，于1996年溘然长世，享年82岁，留下的遗嘱是将骨灰撒在长城以北。爱国之心，天日可表。

侯仁之先生当年也住过蔚秀园，记得2001年9月，侯老曾向笔者讲过，1940年他在燕大研究生毕业后留校任教，曾住过旧园小岛上西跨院的北房里。当时他还兼任学生生活辅导委员会副主席，协助自愿赴解放区或大后方参加抗日工作的学生离校。先生忧国忧民，写就硕士论文《续（天下郡国利病书）山东之部》列为《燕京学报》专号之一，由哈佛燕京学社出版，从此开始了他对北京历史地理的实证研究工作。



▲ 园内的凉亭

燕大研究院毕业生林焘先生在抗战胜利后住过蔚秀园，在当时北平复校十分困难、师资严重不足的情况下，与卢念苏、徐绪典、高庆赐诸先生共同承担了全校大一年级国文教学的繁重任务。在教学同时主攻古代语音，进行传统音韵学研究。在陆志韦先生的指导下，师生合作于1950年著《（经典释文）异文分析》发表。燕大并入北大后，林先生继续执教北大中文系，改事现代汉语教学和研究，以语音为主，为我国现代语言学一代名家。

雷洁琼先生于1931年在美国获社会学硕士学位后，回国任教于燕京大学社会学系。抗战爆发后，她曾赴前线参加工作，抗战胜利后1946年返回燕大社会学系继续执教。她和严景耀先生当时也住在蔚秀园北岛的四合院里，热心培养为社会服务的人才，先后开设了社会行政、社会法令与政策、社会服务与实践等课程。雷洁琼是著名的民主教授，一贯支持学生的爱国民主运动，1948年8月19日，国民党军警包围燕大校园后，她与丈夫严景耀、美国教授夏仁德掩护被国民党点名逮捕的学生，帮助他们撤离北平奔赴解放区。

在蔚秀园东所遗址上还开办过海淀第一所高中“燕京大学高中部”。当年海淀的高校只有燕京大学和清华大学两所，中学更是寥寥无几，而且都是初中。1940年春天，司徒雷登以与英国教会创办崇德中学校长协商，以该校教师为班底成立燕大高中部，9月在蔚秀园开学，收高一高二两个年级四个班学生150余人，至1941年暑假又招收新的高一班，成为具有三个年级的高中完全中学。小桥流水、亭台楼阁、草丛中的蹿跳野兔、布谷鸟的叫声，下课之后还能到对面燕园中玩耍，美丽的学习环境让学生们心旷神怡，不觉学习之累。

可惜1941年12月太平洋战争爆发后，侵华日军封闭燕大，燕大附中和燕大高中部同时被迫停办了。

2008年夏季，北大在蔚秀园小区西南角施工时发现清代旧园围墙墙基。为保留历史遗迹，特将部分墙砖移至燕园街道办事处院内垒墙一面并立碑纪念。方厚古朴的灰色砖墙无声地述说着旧园的百年寒暑和历史盛衰，让我们不得不由衷感慨蔚秀园真是一座传承文脉的历史园林，在这里，不经意之间，你就走进了历史的皱褶。◆

（作者系区政协原调研员；照片由王和利提供）

## 胡厥文的实业救国之路



文 / 赵宾

1937 年“七·七事变”后，抗战全面爆发，中华民族处于生死存亡的关键时刻。以胡厥文等为代表的爱国民营企业家，坚守民族气节，积极组织民营工厂内迁，把自己的企业搬迁到西南和西北后方继续从事军需民用的生产，以支持长期抗战。

那时候，中国工业绝大多数都建在沿海地区，其中又以上海最为集中。当时的统计资料表明：上海有大小工厂、工场 5418 家。1936 年底正式向国民政府实业部注册登记的规模较大的工厂为 1373 家，约占全国已登记工厂总数的 1/3，而资本额却占全国资本总额的 40% 左右。上海的技工人数占全国技工

总数的 41 %。这些民营工厂中的大多数厂家，在全面抗战爆发前，已接受国营兵工厂的定货。它们的前途与国家的命运息息相关。

胡厥文深知工厂内迁一事关系着全国抗战大局，他认为必须在日军到来之前，把上海等地的工厂迁到内地去，在那里建立新的工业基地，积极生产，充实国力，为争取抗战胜利效力。

全面抗战爆发后，上海的形势也日趋紧张，胡厥文和上海机器厂经理颜耀秋作为上海机器五金业民族企业家的代表，前往南京请愿，向国民政府明确表示了态度：“上海机器厂家，自愿将机器迁移到内地，以保证军事制造的需

◆他，1895 年 10 月 7 日出生于上海嘉定，他是著名爱国民主人士、政治活动家、杰出实业家。爱国，救国，建国，是他人生的三部曲，爱国贯穿了他一生的主线，救国是他多年的梦想，建国是他“新国光芒千万丈”的追求。他就是杰出的实业家、政治活动家、著名爱国民主人士胡厥文老先生。

◆他是“虽不会打枪开炮，却可以造枪炮”，支前抗战，组织工厂内迁，献身实业救国的“机械之友”。

◆他是与毛泽东亲切交谈国是、周恩来为他送去延安的小米和红枣，与之有着深厚感情的“党的挚友”。

◆他是民建的创始人之一。70 年前，他在重庆六厂联合办事处（沙坪坝土湾）的家里接待黄炎培、杨卫玉，首次商议组建民建问题，从而诞生一个政党的“民建先贤”。1932 年“一·二八事变”后，胡厥文全力投入抗日救亡工作。他说：“我虽不会打枪开炮，却可以造枪炮。”他团结同仁，动员组织起几十家企业拆迁机器到沪南建立临时工厂，日夜赶制一批批手榴弹、炮弹、地雷和水雷等支援前线，成为抗战中的国民革命军第十九路军的坚强后盾。

要。”此举促使国民政府加快了工厂内迁的步伐，国民政府决定着手组织工厂内迁。于是，上海工厂联合迁移委员会成立，胡厥文担任副主任。

当时，民营工厂中有部分人对内迁一事存在着不同看法，有的人认为战事会很快结束，心存侥幸。在内迁动员会上，胡厥文说：“现在神圣的抗战救国战争已打响，这次战争不可能像‘一·二八’抗战那样快结束，日本的胃口大得很，它的目标就是要占领全中国。”

有的人认为机器设备极为笨重，战时交通阻塞，长途迁移，风险太大，顾虑重重；有的人把租界看作安全地带，上海一旦发生战争，就把工厂迁入租界，

苟安度日。胡厥文又说：“须知亡国之日，守财者财不能守，惜命者命也难全。”“租界不是保险箱，依靠租界并非万全之策，要知道日本帝国主义是法西斯强盗，说不定有那么一天，它不管什么租界不租界，占了再说。”

有的人从本厂的产品销路和原料来源看，认为离开上海即无法生存；有的人对上海这个十里洋场的生活十分留恋等。胡厥文大声疾呼：“我们大家都不愿做奴隶，更不愿当汉奸，人同此心，心同此理。后方工业很落后，我们到那里是可以大有作为的。”胡厥文当即表示将自己所办的工厂率先迁往内地，使得在场的爱国实业界人士深受鼓舞。实业界人士纷纷表示“国家兴亡，匹夫有责”，“作为一个中国人，最起码的是要爱国”。

由此，胡厥文全身心地投入迁移工作，冒着酷暑，顶着烈日，满脸是汗地走街串巷，四处奔走动员、呼吁。在很短的时间里，胡厥文先后落实了迁移中急需政府补助的款项 56 万元和运输工具等，保证了迁移工作的顺利进行。

20 余艘满载着新民机器厂、合作五金厂、上海机器厂、顺昌机器厂的机器、设备和物资，以及 160 余名技工的船队，冒着日军的炮火从苏州河率先驶出，驶上了内迁的征途。在这场被称为中国实业界的“敦刻尔克大撤退”中，内迁工厂的负责人和工人们一起在敌人的炮火下，抢拆机器、设备和物资。在胡厥文等爱国企业家的共同努力下，终

于把包括机械、造船、纺织、炼钢、化工等行业的 146 家工厂，1.48 万吨物资和 2500 多名技术人员和工人迁到了大后方。

胡厥文所办的新民机器厂由上海到武汉，再辗转迁徙到重庆，择定小龙坎 134 号为厂址，主要生产各种工作机、发动机、制罐机及其他工作母机，为战时重庆重要的机器厂家。

1939 年 11 月，周恩来、董必武、邓颖超等参观了几家在重庆的上海民营内迁厂。当他们一行来到胡厥文所办的合作五金厂，了解到正在生产炸弹弹尾和引信，以及掷榴弹等军用产品时，极为欣赏。周恩来欣然为工厂题词：“供给前方的生产，是国防工业第一要义。”

董必武、邓颖超也分别挥毫，写下了“在极艰难的条件奠定新中国工业的基础”和“合作奋斗，发展生产”的题词。

在重庆期间，胡厥文除主持所属各厂厂务外，还参与发起成立了“迁川工厂联合会”，并担任理事长等职。他脸上的胡须也随着时间的延长愈长愈多，长达盈尺，被时人称为“髯公”。日本投降后，蓄须明志长达 14 年之久的胡厥文，也以抗战胜利目的达到，很快地剃掉了他的长须，并在剃须前后各拍了一张照片，合印在一起，题为“二我图”，并在上面写了四句话：“抗战胜利，父子昆季，勿怠勿忘，岂以为戏。”◆

（转自《党派纵横》公众号）



▲ 胡厥文（前排左三）和各民主党派中央领导人应邀出席中共十二大开幕。王昆仑（前排左一）、史良（前排左二）、许德衍（前排左四）、叶圣陶（前排左六）；周谷城（二排左一）。

# “想象西藏”之反思

文 / 沈卫荣

一

“想象西藏”是一个在人类文明发展史上持续了很多世纪且遍及全球的有趣现象，即使在今日这个解构、祛魅的时代，它依然经久不衰，愈演愈烈。由于西藏在地理和文化上举世无双的独特性，它给西藏以外的世界提供了无边无际、无穷无尽的想象和设计空间。长期以来，东、西方不同的民族在不同的时间阶段内，凭借其各自天才的想象力，设计和创造出了一个又一个五花八门、匪夷所思的西藏形象。其中既有香格里拉式的迷人的神话世界形象，也有混沌未开、暗无天日的洪荒世界形象，有时它被当作“约翰长老的王国”(The Kingdom of Prester John)而受人期待，有时它又被视为神权专制的“辣马王国”(Lamaist State)而遭人鄙视。然而，不管是东方，还是西方，今天的西藏则已普遍成为一个人们热切向往的地方，它是一个净治众生心灵之烦恼、疗养有情精神之创伤的圣地。在这人间最后一块净土，人们可以寄托自己越来越脆弱的心灵和所有的愿望。藏传佛教之上师，不管是活佛，还是喇嘛，在“精神的物质主义者”(Spiritual Materialists)眼里都变成了成就非凡的心灵科学家，是他们争相皈依的精神导师。

按理说，随着交通条件的日益便利和数据化时代的到来，今天的西藏和外部世界之间的物理距离早已经不再和以前一样遥不可及，出入西藏即使对于你我这样的普通人来说也已不再是一件不可完成的使命，而且，西藏发生的一切每天都在通过各种信息渠道传遍全世界。可是，人们依然没有停止对西藏的想象，相反，这种想象变得越来越善巧，越来越精致，也越来越离谱。近些年来，六世达赖喇嘛仓央嘉措的情歌流行全中国，业已成为大量知识人和小资阶层最喜爱的心灵鸡汤和包治情感百病的灵丹妙药。可见“想象西藏”于当今的中国是一件非常流行和非常尚的事情，国人对西藏和藏传佛教的想象和膜拜甚至已经超越了二十世纪七八十年代的欧美的“新时代人”了。从当今潮人们创造和设计的“西藏形象”中，我们可以感受到当今这个时代之社会和文化的一些热切的诉求和典型特征。总而言之，西藏在今后很长一段时间内无疑还将继续是人们最愿意倾注他们丰富的

想象力的“异域”，“想象西藏”还将是一项长期持续的精神建设工程。不管是被神话化的还是被妖魔化的“西藏形象”，它们都不过是人类于不同时期“想象西藏”的阶段性作品，它们与西藏的历史和现实常常缺乏必要的联系，反映的只是想象者自身所处的社会和文化面貌以及他们的精神境界。

二

对西藏和西藏文化的热望和追捧之风气于西方世界之弥漫远早于今日之中国内地，与此相应，西方学术界对“想象西藏”这一现象的警觉和批判也已经有相当一段时间了。揭露和批判西方人自己设计和创造的天方夜谭式的“神话西藏”和千姿百态的“西藏形象”，显然是后现代西方学术界开展后殖民主义文化批评，特别是开展对西方的“东方主义”和“文化帝国主义”之批判的最典型和有说服力的例子。

早在一九八九年，正当西方的“西藏热”踊跃走上前台的时候，彼特·毕夏普(Peter Bishop)出版了一部题为《香格里拉的神话：西藏、游记和圣地的西方创造》的著作，从文学批评和文化人类学的角度揭露西藏如何被西方人塑造成为一个圣地(香格里拉神话)的过程。及至十八世纪中期，对西方世界而言西藏还近乎“只是一个谣言”，对其知之甚少。然而在紧接着的工业化世纪中，西藏却渐渐地演变成一个维多利亚浪漫主义想象中的世外桃源，它差不多就是世界上硕果仅存的最后一个圣地，集中了以往所有人类曾经经历过的传统的圣地所拥有的神秘、力量和暧昧。在这部可称经典的作品中，毕夏普通过对西方人的西藏游记的阅读和分析，追溯了这个神话般的圣地的创造、圆满和衰落的轨迹，说明“旅行并不发现世界，而更是构建了世界”。毕夏普站在心理学家荣格的“无意识”理论的立场上，揭示西方出现的“每一个西藏(形象)在一个时代的各种表述(现)中都是无意识作用下的创造,这种想象的行为[中的创造]则被理解为真实,而真实又将被重复不断地修正。每一代作家均借助他们对西藏的设计[和想象]将无意识化为有意识，表露他们自己的各种最热切的关注、未遂的心愿，以及恐惧和希望等等”。通过追寻西方传教士、士兵、外交官、商人、探险家、神秘主义者和诗人们留下的踪迹，毕夏普揭露了西方之西藏想象

的深层结构，标明了它在“西藏神话”形成过程中的转化。

毫无疑问，毕夏普的这部著作对读者了解西方人构建的有关雪域的神话，以及这个神话在形成西方对于东方之理解和成见的过程中所扮演的角色具有无可替代的作用，不管是其理论深度和其批判性的态度，还是其对于西方西藏游记的全面掌握和细致的阅读，《香格里拉的神话：西藏、游记和圣地的西方创造》都是一部极有启发意义的优秀作品，是这一研究领域的开山之作。但是，它的写作和出版之时，正是西方之“神话西藏”开始走向全盛之日，当时人们还更多地陶醉于对香格里拉的迷恋之中，尚缺乏对这种神话做集体反思和批判的愿望和能力，而且毕夏普的研究也没有直接地和对当时的“西藏想象”的批判联系起来，所以他的这部作品并没有在学界之外产生很大的影响力。

西方学术界首次大张旗鼓地集体反思和批判“神话西藏”或应当开始于一九九六年春天在德国波恩召开的一场题为“神话西藏”(Mythos Tibet)的国际学术讨论会。一九九六年好像是德国的“西藏年”，不但达赖喇嘛频频到访，而且德国各地纷纷举办了与西藏相关的各种文化活动。如在波恩新落成的艺术馆中举办题为“智慧与慈悲”的大型藏传佛教艺术展，在法兰克福举办西藏电影节等等，把德国民间的“西藏热”推向了一个新的高潮。可就在这个时候，就在举办“智慧与慈悲”藏传佛教艺术展的艺术馆中同时举办了这场名为“神话西藏”的国际学术讨论会，来自世界各地的著名藏学家们，其中也包括著名的流亡藏人学者，旗帜鲜明地与西方社会的主流话语唱起了反调，他们以权威的姿态开始解构和清算由西方传教士、启蒙思想家、殖民侵略者、神智主义者、遁世主义小说家、嬉皮士和藏学家

们联手创造出来的“神话西藏”，明确指出这个“神话西藏”是西方人自己的设计和幻想，与西藏的历史和实际无关，西藏在“过去和现在都不是一个思想或者行动的自由主题”，西藏并不如今天的西方人所想象的那样从来都是一个和平、慈悲、智慧、环保的人间净土。这次学术会议的论文结集《神话西藏：感知、设计和幻想》大概是西方学术界第一部集体批判和清算西方“神话西藏”中的东方主义和文化帝国主义倾向的学术著作。可惜，这部论文集最初以德文出版，它的英文版《想象西藏：现实、设计和幻想》延迟到了2001年才在美国出版，很大程度上限制了它的影响力发挥。

对西方“想象西藏”的历史和现状做了最系统、最深刻的揭露和批判，并在西方社会产生了巨大影响的著作当首推唐纳德·洛佩兹(Donald Lopez Jr.)的名著《香格里拉的囚徒们：藏传佛教与西方》。洛佩兹将他 对殖民时代和后殖民时代文化研究的深刻领会巧妙地应用到了他对西方“神话西藏”之历史和现状的研究之中，他选择了喇嘛教、《西藏生死书》、《第三只眼睛》、六字真言、唐卡、美国的藏学研究和达赖喇嘛等七个最具代表性的西藏文化符号作为他研究的切入点，揭露了西藏如何在西方浪漫主义、文化盗用、学术误导和东方主义、文化帝国主义的大合唱中，最终失去其历史、地理、时间、宗教和现实的根基，沦为一个精神的、



## 急性心肌梗死的先兆与家庭急救措施

文 / 史大卓

心肌梗死是严重的心血管疾病，若不能及时发现，可导致猝死。现有统计资料显示 50%-80% 的急性心肌梗死患者都有先兆表现。北京地区冠心病协作组曾对 604 名急性心肌梗死病人进行分析，发现梗死前毫无预兆者仅 84 人，占 13. 9%，而大多数人均有不同程度的先兆表现。因此，了解急性心肌梗死的发病先兆，继而尽早实施家庭急救、向医院寻求帮助，对挽救患者生命、改善疾病预后具有重要意义。下面则对急性心肌梗死的先兆表现以及家庭急救措施进行简单介绍。

### 一、胸痛

#### 1. 初次发作的心绞痛

原来没有心绞痛症状的人，在情绪激动、过度劳累或者饱餐后，发生胸骨上段或中段后压榨样疼痛，往往伴有胸闷气短等症状，疼痛时间较长，可持续十分钟分钟至半小时。



#### 2. 原有的心绞痛性质发生改变

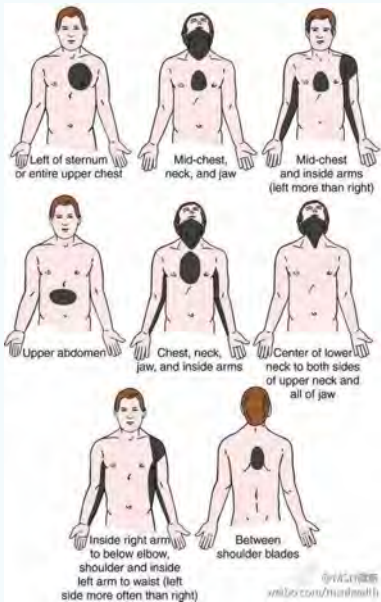
过去就有心绞痛，但心绞痛发作的性质较前发生了改变，主要表现为以下几种情况：1) 心绞痛发作频率明显增加；2) 轻微的活动，甚至休息时心绞痛也会发作；3) 心绞痛发作持续时间延长；4) 疼痛的程度明显

加重；5) 原来服用硝酸甘油等可以缓解，现服药后无效。

### 二、其他症状体征

#### 1. 其他部位的疼痛

典型的心肌梗死的疼痛部位为胸骨后直到咽部或在心前区，可向左肩、腋下及左臂放射。不典型的部位可有右胸、下颌、颈部、牙齿、罕见头部、下肢大腿甚至脚趾疼痛。疼痛性质可为绞痛、压榨样疼痛，或紧缩感、烧灼样疼痛。



#### 2. 情绪异常及其他伴随症状

急性心肌梗死发生之前，患者往往有烦躁不安、恐惧或有濒死感。这与机体的应激反应，如交感神经兴奋、肾上腺髓质分泌增加有关。此外，心



肌梗死发生前可伴随恶心、呕吐、上腹胀满、肠胀甚至呃逆等消化系统症状，或者突发心律失常、血压波动等。

### 三、家庭急救

#### 1. 平卧或半坐卧位

在救护车赶到之前，病人应禁止一切活动，患者家属不要随意搬动患者或给患者翻身，尽快拨打 110 以寻求医疗救援。

#### 2. 稳定患者情绪

患者自己要保持情绪稳定，不要过度紧张，可通过深吸气、咳嗽等方



式舒缓情绪；患者的家属也要安抚患者，避免吵闹，避免过度惊慌。

#### 3. 药物急救

如果家中有备药，在急性心肌梗死病人发作时，可让患者嚼服阿司匹林 300mg，并在舌下含服硝酸甘油或者速效救心丸等药物。如果有条件供氧，则马上给患者供氧。◆

（作者系区政协委员，中国中医科学院西苑医院副院长）



## 微言大义



刘恪

酷暑来了，在吃的方面，也不能忽视。从冰箱里拿出来东西，不能立马就吃；多喝水，多排汗。夏季最佳调味品是食醋，最佳蔬菜是苦味菜，最佳汤肴是番茄汤，最佳肉食是鸭肉，最佳饮料是热茶。凉拌西瓜白瓤和薏仁薄荷绿豆汤都是较好的解暑降温食物。

晚餐要远离 6 种食物：①晚上不吃姜②晚上不宜吃甜品③晚上不吃油腻食物④晚上不宜吃高钙食物⑤晚上不宜吃胀气食物⑥肝火旺者晚上不喝牛奶。

「晨钟」有时候真的努力后，你会发现要比想象的自己幸运的多。规律告诉你，越努力，越幸运。早安！

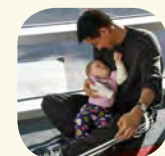
最能让人感到快乐的事，莫过于经过一番努力后，所有东西正慢慢变成你想要的样子。早安！

假如你避免不了，就得去忍受。不能忍受生命中注定要忍受的事情，就是软弱和愚蠢的表现。——夏洛蒂·勃朗特《简爱》。早安！

「暮鼓」不管你有多不开心，我们都有责任先吃一顿饭，睡好一个觉，打扮好自己。很多烦恼，其实都没什么大不了，只是你在那个情境下，在那种心情里，庸人自扰罢了。所以，无论发生什么，先善待自己，时间一过，世界自然会好。晚安！

人生是一种选择，亦是一种放弃。能自由选择的人是幸福的，能适度放弃的心是洒脱的。可惜，有时我们的选择，只有等待，没有结果，只能黯然离开；有时我们的放弃，迫于无奈，含泪转身，走远了依旧频频地回望。晚安！

不论你愿不愿意承认，一生爱过的大部分人，都会从陌生变得熟悉、又再从熟悉变得陌生……渐渐的，打动我们的不再是那句‘我爱你’，而是一句‘我陪你’。爱情不是终点，陪伴才是归宿。晚安！



王瑜

在互联网时代，真正富有信仰的青年，回顾历史的时候都会心怀敬畏，把自己当作谦卑的来者；而面对未来的时候，必会豪情万丈，把自己当作开天辟地的先人！



沈腾



史大卓

程门立雪十二年，博识雅致志云天。高考有日正近前，人生无憾愈高远。  
——北京大学诚祝 2016 年考生高考顺利！



沙丽曼

【人生最难是什么？（精辟）】

人生最难提高的是素质；人生最难改变的是习惯；人生最难统一的是行动；人生最难做好的是细节；人生最难处理的是关系；人生最难把握的是机遇；人生最难实现的是理想；人生最难得得到的是人心；人生最难实现的是理想；人生最难得得到的是人心；人生最难得得到的是人心；人生最难实现的是理想；人生最难得得到的是人心；人生最难找到的是知音；人生最难教育的是孩子；人生最难抵挡的是诱惑；人生最难保持的是健康；人生最难改造的是灵魂；人生最难解释的是幸福。

时钟的指针仿佛还在年初，但转眼已是上半年最后一天。年初的计划进展的还顺利吗？如果事事努力，继续加油；如果觉得疲惫不堪，请再坚持看看。要相信，眼前的不堪都是未来美好的铺垫，你的坚持，终将美好，请以新的姿态迎来改变。再见，六月！你好，七月！



黄英



黄桂林

好有创意！读人比读书更易敞开心扉，走出宅境。被读的又何止是故事，就是一段或整个人生。他人的人生，无论幸与不幸，机缘轮转，也许就是个启悟，或警醒。



THE CPPCC OF BEIJING HAIDIAN DISTRICT